

**UCHWAŁA Nr XI/77/07  
Rady Powiatu Tczewskiego  
z dnia 26 czerwca 2007 r.**

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Powiatu Tczewskiego na lata 2007-2020.**

Na podstawie art. 12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1592, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 200, poz. 1688, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 162, poz. 1568, z 2004 r., Nr 102, poz. 1055, Nr 167, poz. 1759)  
**Rada Powiatu Tczewskiego**

**uchwała, co następuje:**

**§1**


Przyjmuje się Strategię Rozwoju Powiatu Tczewskiego na lata 2007-2020 w brzmieniu stanowiącym załącznik do niniejszej uchwały.

**§2**

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Tczewskiego.

**§3**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

  
PRZEWODNICZĄCY RADY  
Waldemar Pawlusek

## UZASADNIENIE

Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Powiatu Tczewskiego na lata 2007-2020 jest konieczna ze względu na dezaktualizację poprzedniego planu strategicznego, który stracił swoją ważność z końcem 2006 roku. Przyjęcie nowej strategii jest niezbędne i stanowi o potrzebie wyznaczenia długoterminowych kierunków działań Zarządu Powiatu w czasie akcesji Polski z Unią Europejską. Wejście Polski do struktur Unii Europejskiej otworzyło przed Powiatem Tczewskim nowe możliwości rozwoju. Strategię rozwoju należy posiadać, gdyż otwierają się nowe możliwości pozyskiwania środków na dofinansowanie zaplanowanych w strategii działań. Tylko zaplanowane działania będą miały możliwość uzyskania dofinansowania.

W związku z powyższym podjęcie uchwały jest zasadne.



**STRATEGIA ROZWOJU  
POWIATU TCZEWSKIEGO  
NA LATA 2007 – 2020**

**TCZEW 2007**

Opracował i przygotował  
Dr inż. Krzysztof Kuśmierczuk  
Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji

W opracowaniu i opiniowaniu merytorycznym brali czynny udział:

1. Witold Sosnowski – Starosta Tczewski
2. Adam Kucharek – Wicestarosta
3. Henryk Nowicki – Członek Zarządu Powiatu Tczewskiego
4. Zenon Ody – Prezydent Miasta Tczew
5. Mirosław Pobłocki – Z-ca Prezydenta Miasta Tczew
6. Włodzimierz Mroczkowski – Przewodniczący Rady Miasta w Tczewie
7. Andrzej Stanuch – Burmistrz Gminy i Miasta Pelplin
8. Tadeusz Błędzki – Z-ca Burmistrza Gminy i Miasta Pelplin
9. Adam Kaszowicz – Przewodniczący Rady Gminy i Miasta Pelplin
10. Bogdan Badziąg – Burmistrz Miasta i Gminy Gniew
11. Zbigniew Wronowski – Z-ca Burmistrza Miasta i Gminy Gniew
12. Roman Rezmerowski – Wójt Gminy Tczew
13. Mirosław Murzydło – Wójt Gminy Subkowy
14. Piotr Laniecki – Wójt Gminy Morzeszczyn
15. Katarzyna Bandźmiera – Przewodnicząca Rady Gminy Morzeszczyn

## SPIS TREŚCI

<b>1. WSTĘP.....</b>	<b>4</b>
<b>2. ISTOTA STRATEGII ROZWOJU.....</b>	<b>5</b>
<b>3. ZASADY I ETAPY PRAC NAD STRATEGICZNYM PLANEM ROZWOJU.....</b>	<b>7</b>
<b>4. OTOCZENIE POWIATU TCZEWSKIEGO.....</b>	<b>9</b>
<b>5. DIAGNOZA ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO.....</b>	<b>20</b>
5.1. UWARUNKOWANIA WEWNĘTRZNE.....	20
5.2. UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE.....	29
<b>6. WYBRANY SCENARIUSZ ROZWOJU.....</b>	<b>30</b>
<b>7. MISJA POWIATU TCZEWSKIEGO.....</b>	<b>32</b>
<b>8. STRATEGICZNE CELE ROZWOJU POWIATU.....</b>	<b>33</b>
<b>9. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU.....</b>	<b>36</b>
<b>10. PROCEDURA AKTUALIZACJI STRATEGICZNEGO PLANU ROZWOJU     POWIATU TCZEWSKIEGO.....</b>	<b>56</b>
<b>11. MONITORING REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU.....</b>	<b>57</b>
<b>12. OGÓLNY HARMONOGRAM REALIZACJI PROGRAMÓW     OPERACYJNYCH.....</b>	<b>58</b>

## 1. WSTĘP

Przyjęcie strategii rozwoju jest jednym z głównych zadań o charakterze planistycznym. Prace nad tym dokumentem zostały zainicjowane przez samorząd powiatu tczewskiego w styczniu 2007 roku. W wyniku prac na konsultacjach społecznych powstał dokument o nazwie Strategia Rozwoju Powiatu Tczewskiego na lata 2007 – 2020. Istotną przesłanką do podjęcia prac nad strategią było wstąpienie Polski do Unii Europejskiej i związane z tym faktem oparcie polityki regionalnej i strukturalnej naszego kraju na dostępie do funduszy unijnych, uzupełnionych wkładem własnym – pochodzącym z budżetu państwa oraz budżetów regionalnych i lokalnych. Z tego względu podstawą do wszelkich prac o charakterze strategicznym musi być dokument Unii Europejskiej „AGENDA 2000”, określający charakter, wielkość oraz zasady wsparcia rozwoju regionalnego krajów członkowskich, jak również Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia oraz Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego. Korzyści z tytułu wstąpienia Polski do Unii Europejskiej uzyskają te kraje i regiony, które pod względem projektowym i koncepcyjnym będą dobrze przygotowane do przyjęcia i efektywnego wykorzystania zwiększonego strumienia środków zasilających rozwój regionalny. Dlatego strategia rozwoju Powiatu Tczewskiego i wynikające z niej programy operacyjne i projekty mają służyć osiągnięciu wysokiego stanu gotowości do absorpcji środków zewnętrznych z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej. Fundusze Strukturalne Unii Europejskiej to:

1. Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego – EFRR (European Regional Development Fund - ERDF).
2. Europejski Fundusz Społeczny – EFS (European Social Fund - EFS).

Poza polityką strukturalną jest:

1. Europejski Fundusz Rolny Rozwoju Obszarów Wiejskich
2. Europejski Fundusz Rybacki

Oprócz funduszy strukturalnych polityka strukturalna finansowana jest z Funduszu Spójności oraz Europejskiego Banku Inwestycyjnego. Fundusze strukturalne Unii Europejskiej są programowane i będą realizowane poprzez regionalne i sektorowe programy operacyjne. Dla Powiatu Tczewskiego najważniejszym źródłem pozyskania środków jest Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013. Ważnym źródłem pozyskania środków będą Programy Operacyjne takie jak:

PO Infrastruktura i Środowisko,  
PO Kapitał Ludzki,

PO Innowacyjna Gospodarka,  
PO Rozwój Obszarów Wiejskich,

Analiza tych dokumentów będzie stanowić główne źródło możliwości pozyskania środków na rozwój działań i zamierzeń Powiatu Tczewskiego.

## 2. ISTOTA STRATEGII ROZWOJU

*Strategia* – słowo wywodzące się z języka greckiego – w pierwotnym sensie oznaczało teorię i praktykę przygotowania i prowadzenia wojny jako całości oraz poszczególnych jej kampanii i głównych operacji. Współczesne pojęcie strategii zostało rozszerzone na inne dziedziny – w tym na terytorialną administrację publiczną. Niezależnie jednak od tego, jakie działanie określa – odnosi się z reguły do przedsięwzięć na większą skalę i prezentuje je według pewnych zasad. Określa cele w ich wzajemnym, hierarchicznym i chronologicznym uporządkowaniu oraz wyznacza środki, które trzeba wykorzystać do osiągnięcia tych celów, rozpoznaje wszelkie uwarunkowania i możliwości. Dokument taki powinien spełniać określone warunki, posiadać cechy wyznaczające zakres, konstrukcję i treść strategii powiatu, tj.:

- Strategia ujmuje główne cele rozwoju w horyzoncie 10-15 lat, w zmieniających się warunkach wewnętrznych i zewnętrznych, przy czynnym uczestnictwie partnerów publicznych i prywatnych, którzy pomagają w wyborze najlepszej koncepcji oraz współdziałają w realizacji.
- Strategia jest własnym dokumentem samorządu powiatowego, dzięki któremu będzie on mógł racjonalnie organizować swoje przyszłe działanie. Stąd w dokumencie tym należało wyeksponować przedsięwzięcia, które władza terytorialna może sama podjąć.
- Podmioty niezależne od władzy samorządu powiatowego są elementami otoczenia i w tym właśnie kontekście są w strategii rozpatrywane. Ten perspektywiczny plan działania odnosi się, bowiem do najważniejszych impulsów (pozytywnych i negatywnych) płynących z otoczenia. W szczególności należy w nim uwzględnić także długofalowe działania podejmowane przez układy lokalne tj. samorządy miast i gmin, które są zbieżne z celami rozwoju danego terytorium i które mogą mieć znaczenie ponadlokalne.
- Istotną cechą strategii jest jej walor informacyjny. Dokument strategiczny informuje społeczeństwo, podmioty gospodarcze i instytucje o priorytetach przyjętych przez władzę regionu, dając tym samym przesłankę do dokonywania własnych wyborów.

W tym sensie strategia rozwoju powinna stać się podstawą prowadzenia właściwej polityki przez poszczególne podmioty działające na danym obszarze.

- Podstawą strategii rozwoju powiatu jest założenie maksymalnego wykorzystania dokładnie rozeznaczonych wewnętrznych zasobów oraz potencjału miejscowych podmiotów, jak również korzyści usytuowania geograficznego.
- Strategia rozwoju powiatu jest programowaniem przyszłego działania. Jej istotą jest hierarchizacja celów. W pierwszym rzędzie należy realizować cele najważniejsze dla rozwoju

Budowa strategii rozwoju sprowadza się do odpowiedzi na trzy podstawowe pytania, występujące we wzajemnym sekwencyjnym powiązaniu:

1. W jakim punkcie na ścieżce rozwoju się znajdujemy i jaka będzie prawdopodobna droga naszego rozwoju? Jest to faza diagnozy prospektywnej, ujmującej przeszłe i przewidywane, wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania rozwoju. Celem fazy diagnostycznej jest przedstawienie dynamicznego bilansu korzystnych i niekorzystnych cech regionu oraz – na tym tle – identyfikacja jego „przewag konkurencyjnych” i barier rozwoju.
2. Gdzie powinniśmy się znaleźć w określonym momencie, wyznaczonym horyzontem strategii (za 10 lat)? W tej fazie zostaje zarysowany stan docelowy, nazywany wizją. Dysponowanie wizją pozwala na dokonanie ocen cech i oddziaływania otoczenia na możliwości osiągnięcia stanu pożądanego. Oceny te pozwalają na określenie mocnych i słabych stron oraz na określenie szans i zagrożeń rozwoju.
3. W jaki sposób osiągnąć pożądaną stan? Jest to zasadnicza część strategii, określająca sposoby wykorzystania atutów i osłabienia negatywnego wpływu barier rozwoju. Formułuje ona cele rozwoju w ich wzajemnym uporządkowaniu hierarchicznym oraz identyfikuje środki osiągania tych celów.

Efektym końcowym strategii jest opracowanie zbioru konkretnych programów operacyjnych, opisujących praktyczne działania, które będą podjęte przez właściwe instytucje i organizacje. Programy wskazują cele, sposoby ich osiągania (w tym w miarę możliwości koszty), instytucje odpowiedzialne za ich realizację i źródła finansowania. Powinny także zawierać zestawy mierników, umożliwiających precyzyjne śledzenie procesu osiągania poszczególnych celów.



Strategia odnosi się do przyszłości, którą przewidzieć można tylko z pewnym prawdopodobieństwem, malejącym wraz z oddaleniem się horyzontu czasowego. Dlatego też powinna zawierać stwierdzenia warunkowe, wskazujące na rozwiązania, które należy podejmować, jeżeli określone przewidywania (np. w odniesieniu do zachowania elementów otoczenia) nie zostaną spełnione. Warunkowy charakter ujęć strategicznych wskazuje również na potrzebę stałego weryfikowania założeń przyjętych w strategii i okresowego dostosowywania przyszłych celów i środków ich osiągnięcia do zmieniających się cech regionu i jego otoczenia.

### **3. ZASADY I ETAPY PRAC NAD STRATEGICZNYM PLANEM ROZWOJU**

Program Strategicznego Rozwoju opracowany został zgodnie z podstawowymi zasadami planowania strategicznego, do których należy:

- analiza zewnętrznej i wewnętrznej sytuacji powiatu,
- diagnoza, czyli określenie, kluczowych zagadnień mogących mieć wpływ na rozwój powiatu,
- sformułowanie deklaracji misji,
- określenie celów strategicznych,
- stworzenie podstaw realizacji misji i celów strategicznych,
- ustalenie harmonogramów działań realizacyjnych;
- bieżąca ocena rezultatów podejmowanych działań oraz stopnia zaawansowania realizacji celów strategicznych.

Proces planowania strategicznego w Powiecie Tczewskim ogólnie podzielony został na dwa etapy: formułowania strategii i wdrażania strategii.

Etap formułowania strategii obejmował:

- ustalenie zasad organizacyjnych prac nad programem,
- określenie środowiska zewnętrznego i wewnętrznego,
- przeprowadzenie prac analitycznych i planistycznych, zmierzających do rozpoznania silnych stron powiatu, na których należy opierać dalszy jego rozwój oraz słabych stron, które należy ograniczać, poprzez wykorzystywanie szans i minimalizowanie zagrożeń płynących z zewnątrz. Wyniki analizy SWOT były jednym z ważnych czynników w ustaleniu misji i celów rozwoju powiatu,
- określenie zagadnień strategicznych,

- wybranie scenariusza rozwoju,
  - sformułowanie misji i strategicznych celów rozwoju Powiatu Tczewskiego.
- Proces planowania strategicznego w Powiecie Tczewskim wynikał z potrzeby nadania bieżącym działaniom zaplanowanego charakteru.

Prace nad strategicznym planem rozwoju przebiegały w następujących etapach czasowych:

1. Prace nad harmonogramem prac oraz określeniem merytorycznych granic strategicznego planu – styczeń 2007 rok.
2. Zebranie danych do analizy nad strategią rozwoju Powiatu Tczewskiego – styczeń – marzec 2007 rok.
3. Spotkanie z przedstawicielami gmin oraz „burza mózgów” nad słabymi i mocnymi stronami oraz szansami i zagrożeniami – 17 styczeń 2007 rok.
4. Spotkanie z przedstawicielami gmin oraz „burza mózgów” nad misją, kierunkami rozwoju oraz celami – 28 luty 2007 rok.
5. Przyjęcie wstępnej propozycji projektu strategii rozwoju i podjęcie decyzji o wysłaniu do ośrodków opiniotwórczych takich jak np.: Urzędy Gmin, jednostki Powiatu Tczewskiego, organizacje pozarządowe, internet – marzec 2007 rok.
6. Przyjęcie opinii dostarczonych przez ośrodki opiniotwórcze i uwzględnienie ich w strategii rozwoju w celu uzyskania ogólnego stopnia szczegółowości – kwiecień 2007 rok.
7. Konsultacja projektu strategii w komisjach Rady Powiatu Tczewskiego – czerwiec 2007 rok.
8. Spotkanie i dyskusja nad ostateczną wersją projektu – czerwiec 2007 rok.
9. Zatwierdzenie na Sesji Rady Powiatu Tczewskiego – czerwiec 2007 rok.

#### 4. OTOCZENIE POWIATU TCZEWSKIEGO

Położenie powiatu w znacznym stopniu określa kierunki rozwoju. Przez jego obszar przebiega droga krajowa nr 1 stanowiąca połączenie z Trójmiastem (30 km) oraz nowobudowana autostrada A-1. Jest to jednocześnie ważny korytarz tranzytowy północ – południe. Powiat musi dołożyć wszelkich starań, aby zmodernizować połączenia z nowobudowaną Autostradą A-1. Przez powiat przebiega również droga krajowa nr 22 będąca równocześnie szlakiem komunikacyjnym na trasie Starogard Gdański – Malbork – Elbląg.

Istotnym czynnikiem określającym kierunki rozwoju jest położenie powiatu nad Wisłą. Skuteczność działań samorządów nadwiślańskich zmierzających do reaktywowania żeglugi, jako szlaku komunikacji turystycznej otwiera możliwości rozwojowe skupione wokół zagospodarowania nabrzeży dla celów turystyki i rekreacji wodnej.

Dla rozwoju powiatu Tczewskiego największe znaczenie ma bliskość Trójmiasta, które wkracza na ścieżkę metropolizacji o znaczeniu europejskim. Aglomeracja Trójmiasta jest dla mieszkańców powiatu nie tylko atrakcyjnym centrum kulturalno-naukowym i ośrodkiem komunikacji międzynarodowej (węzeł kolejowy, lotnisko międzynarodowe), ale także ważnym rynkiem pracy. Bliskość Trójmiasta stwarza szansę powiatu w wykorzystaniu walorów środowiska dla rozwoju różnorodnych form turystyki i wypoczynku. Istotne znaczenie dla rozwoju turystyki w powiecie ma Zamek w Gniewie i Pocysterska Bazylika Katedralna w Pelplinie przy tworzeniu odpowiednio atrakcyjnych warunków dla turystów (tanie punkty gastronomiczne i noclegowe oraz modernizacja obiektów zabytkowych, zagospodarowanie terenów rekreacyjnych oraz wyposażenie baz turystyki aktywnej – wypożyczalnie sprzętu wodnego, rowerów, itp.) i działaniach promocyjno-reklamowych. Miasto Tczew jest największym ośrodkiem miejskim powiatu i również rynkiem pracy, ośrodkiem komunikacji krajowej (węzeł kolejowy) oraz odbiorcą usług i handlu, a także obszarem naukowym na poziomie szkolnictwa średniego. W Tczewie funkcjonują wolne strefy ekonomiczne, które stwarzają chłonny rynek pracy.

Postęp technologiczny, a także rosnąca globalna stabilizacja polityczna powodują, że zakres wyboru przestrzennego znacznie się powiększył. Kapitał może dokonać wyboru lokalizacyjnego na znacznie większą skalę, niż było to możliwe w gospodarce przemysłowej, silnie uzależnionej od zasobów surowcowych i energetycznych. Rezultatem poszerzania się zakresu wymiany handlowej, do której włączyły się kraje uprzednio pozostające poza nawiasem nowoczesnej gospodarki, jest zjawisko nierozzerwalnie związane z globalizacją – zaostrzanie się konkurencji. Poszerzenie przestrzennego zakresu wymiany umożliwił postęp

technologii, jaka stała się dostępna dla krajów słabiej rozwiniętych – kraje te, choć nowych technologii nie „produkowały”, z powodzeniem mogły je stosować – i to stosować taniej niż kraje, które technologie te tworzyły. W poprzednim paradygmacie gospodarczym konkurencja rozgrywała się między firmami. Współcześnie do walki konkurencyjnej stanęły także układy terytorialne: państwa, regiony, powiaty, miasta, gminy.

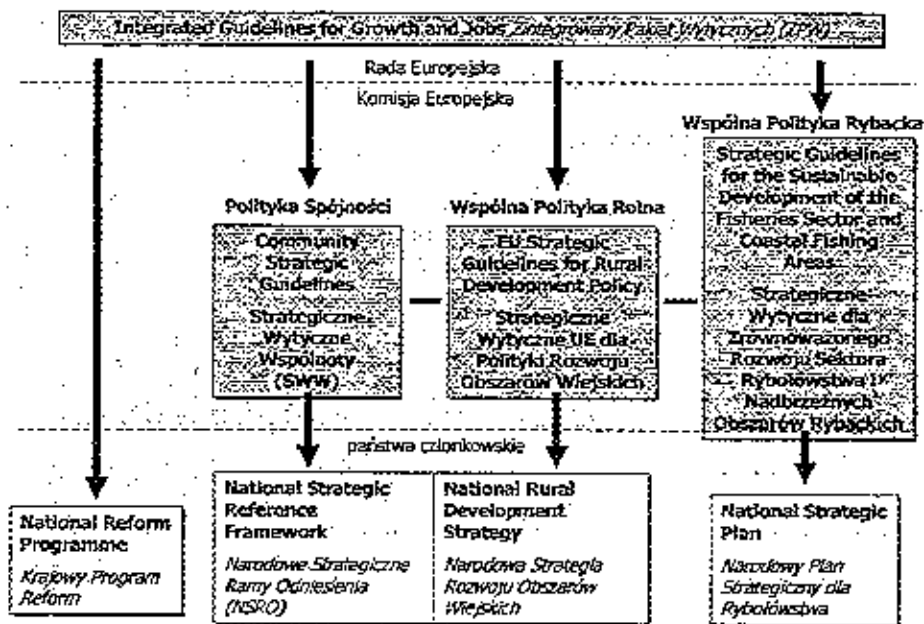
Można określić dwie płaszczyzny „konkurencyjności”

- konkurencyjność firm zlokalizowanych w danym układzie terytorialnym, w otwartej gospodarce światowej;
- konkurencyjność samych układów terytorialnych o nowy kapitał tworzący miejsca pracy i przynoszący dochód, o pracowników o najwyższych kwalifikacjach, zdolnych do wytwarzania innowacji i stosowania nowych, zaawansowanych technologii oraz zarządzania wielkimi korporacjami.

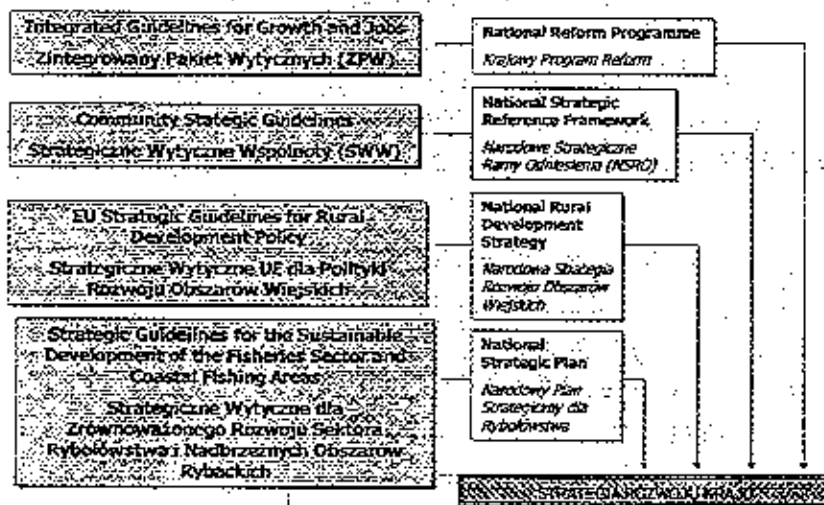
Regiony konkurencyjne to te, które są w stanie zaoferować producentom wysoko kwalifikowaną siłę roboczą, sprawne zaplecze naukowo-badawcze, niezawodną infrastrukturę wiążącą region ze światem, dobrze rozbudowaną sieć instytucji wspierania przedsiębiorczości, zróżnicowane i bogate możliwości kooperacji miejscowych firm. Rosnie, więc rola najsilniejszych ogniw układu przestrzennego: wielkich miast – centrów życia naukowego, akademickiego, a jednocześnie siedzib instytucji finansowych i wyspecjalizowanych usług. W znacznie mniej korzystnej sytuacji znajdują się regiony słabo dostępne, posiadające zasoby proste – a więc nadwyżki słabo wykształconej siły roboczej czy niewykorzystane możliwości produkcyjne tradycyjnych, wysoko wyspecjalizowanych przemysłów.

Rozwój województwa pomorskiego będzie podlegać powyższym prawidłowościom w coraz większym stopniu, w miarę intensyfikowania się związków gospodarki kraju i regionu z gospodarką światową. Prawidłowości te wyznaczają kierunki działań, które powinny być podjęte w regionie, jeżeli ma on zwiększać swoją siłę konkurencyjną w układzie międzynarodowym, dążąc do rozwoju tych elementów gospodarki, które są zdolne do uzyskania trwałej przewagi konkurencyjnej. Polityka rozwojowa na szczeblu regionalnym przekłada się na możliwości na szczeblu powiatowym, który determinuje kierunki rozwoju Powiatu Tczewskiego.

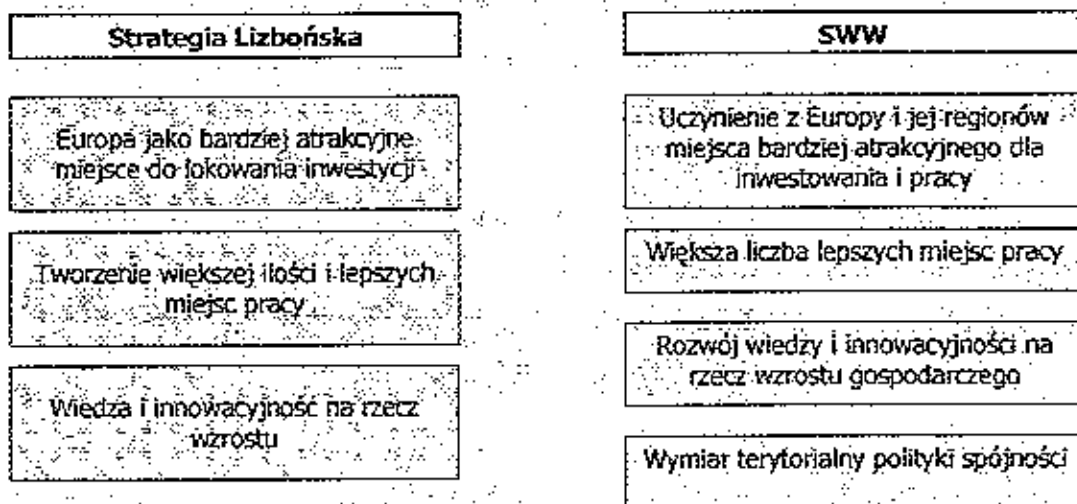
### System planowania



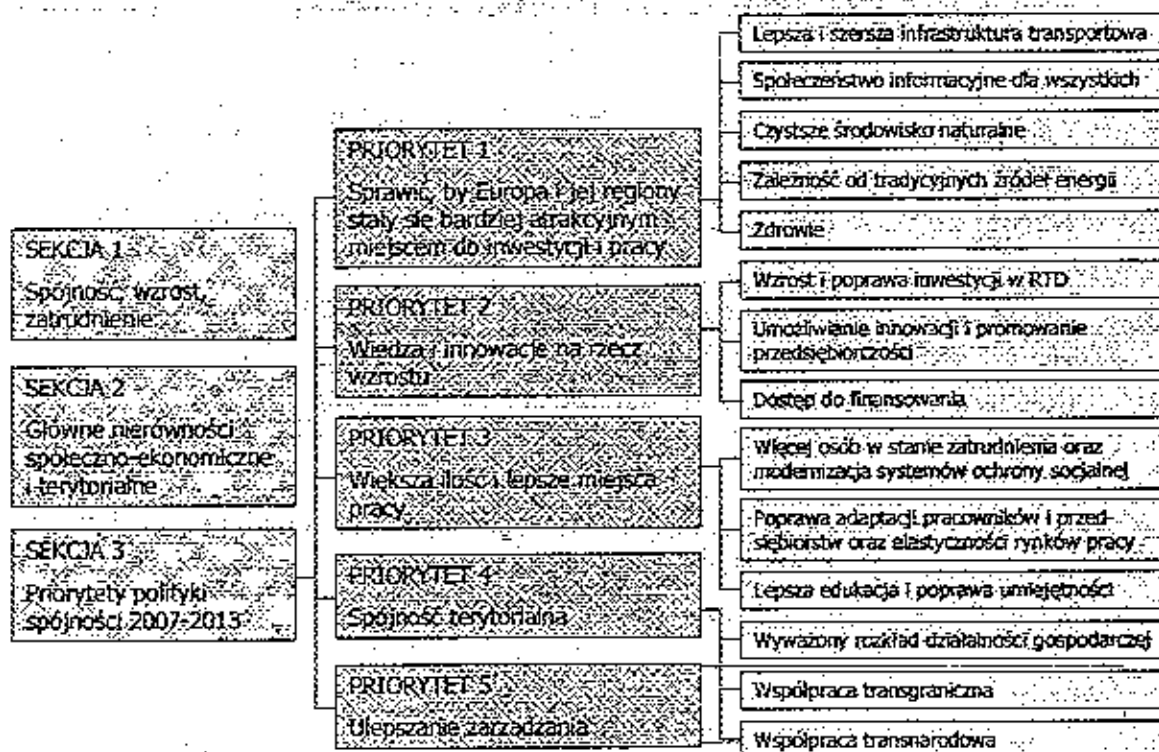
### Wzajemne relacje dokumentów strategicznych



## Relacja celów Strategii Lizbońskiej oraz celów Strategicznych Wytycznych Wspólnoty



### Strategiczne Wytyczne Wspólnoty (CSG/SWW) 2007-2013



Tab. 1: Relacja między priorytetami określonymi w SWW a horyzontalnymi celami szczegółowymi NSRO.

STRATEGICZNE WYTYCZNE WSPÓLNOTY	NARODOWE STRATEGICZNE RAMY ODNIĘSIENIA
<b>ZWIĘKSZENIE ATRAKCYJNOŚCI EUROPY I JEJ REGIONÓW POD WZGLĘDEM INWESTYCJI I ZATRUDNIENIA</b>	
1.1.1 Rozszerzenie i poprawa infrastruktury transportowej 1.1.2 Wzmacnianie synergii między ochroną środowiska a wzrostem 1.1.3 Podjęcie kwestii intensywnego wykorzystywania tradycyjnych źródeł energii w Europie.	Cel 3 Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski
<b>POPRAWA POZIOMU WIEDZY I INNOWACYJNOŚCI NA RZECZ WZROSTU</b>	
1.2.1 Zwiększenie i lepsze ukierunkowanie inwestycji na BRT 1.2.2 Ułatwianie innowacji i promowanie przedsiębiorczości 1.2.3 Promowanie społeczeństwa informacyjnego dla wszystkich 1.2.4 Poprawa dostępu do finansowania	Cel 4. Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług
<b>ZWIĘKSZENIE LICZBY I POPRAWA JAKOŚCI MIEJSC PRACY</b>	
1.3.1 Przyciągnięcie na rynek pracy i przedłużenie aktywności zawodowej większej liczby osób oraz modernizacja systemów zabezpieczenia społecznego 1.3.2 Zwiększenie zdolności adaptacyjnych pracowników i przedsiębiorstw oraz elastyczności rynków pracy 1.3.3 Zwiększenie inwestycji w kapitał ludzki poprzez lepszą edukację i poprawę kwalifikacji	Cel 2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej
1.3.4 Zdolności administracyjne	Cel 1. Poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych oraz rozbudowa mechanizmów partnerstwa
1.3.5 Wspieranie utrzymania dobrego poziomu zdrowia pracowników	Cel 2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej
<b>TERYTORIALNY WYMIAR POLITYKI SPÓJNOŚCI</b>	
2.1 Wkład miast we wzrost i zatrudnienie	Cel 5. Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej
2.2 Wspieranie zróżnicowania gospodarczego obszarów wiejskich, obszarów rybołówstwa oraz obszarów o niekorzystnym położeniu ze względu na warunki przyrodnicze.	Cel 6. Wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich
2.4 Współpraca transgraniczna 2.5 Współpraca ponadnarodowa 2.6 Współpraca międzyregionalna	Cel 5. Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

Omawiając otoczenie realizacji strategii należy wspomnieć o Strategii Rozwoju Kraju na lata 2007-2015 (SRK) i Narodowych Strategicznych Ramach Odniesienia na lata 2007-2013 (NSRO) oraz Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2005-2020 (SRWP).

Narodowa Strategia Spójności (NSS) (Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia) to dokument strategiczny określający priorytety i obszary wykorzystania oraz system wdrażania funduszy unijnych: Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR), Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS) oraz Funduszu Spójności w ramach budżetu Wspólnoty na lata 2007–13.

Celem strategicznym NSS (NSRO) jest *tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki polskiej opartej na wiedzy i przedsiębiorczości, zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.*

Cel strategiczny osiągnąć będzie poprzez realizację horyzontalnych celów szczegółowych. Celami horyzontalnymi NSS (NSRO) są:

1. Poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych oraz rozbudowa mechanizmów partnerstwa.
2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej.
3. Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski.
4. Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług.
5. Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.
6. Wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich.

Obok działań o charakterze prawnym, fiskalnym i instytucjonalnym cele NSRO będą realizowane za pomocą Programów Operacyjnych (PO), zarządzanych przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Regionalnych Programów Operacyjnych (RPO), zarządzanych



przez Zarządy poszczególnych Województw i projektów współfinansowanych ze strony instrumentów strukturalnych, tj.:

- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko – EFRR i FS
- Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka – EFRR
- Program Operacyjny Kapitał Ludzki – EFS
- 16 Regionalnych Programów Operacyjnych – EFRR
- Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej – EFRR
- Program Operacyjny Pomoc Techniczna – EFRR
- Programy Operacyjne Europejskiej Współpracy Terytorialnej – EFRR

Finansowanie Narodowej Strategii Spójności (Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia). Łączna suma środków zaangażowanych w realizację NSRO w latach 2007-2013 wyniesie około 85,56 mld euro. Z tytułu realizacji NSRO średniorocznie (do roku 2015) będzie wydatkowane około 9,5 mld euro, co odpowiada około 5% produktu krajowego brutto. Z tej sumy:

- 67,3 mld euro będzie pochodziło z budżetu UE,
- 11,86 mld euro z krajowych środków publicznych (w tym ok. 5,93 mld euro z budżetu państwa),
- ok. 6,4 mld euro zostanie zaangażowanych ze strony podmiotów prywatnych.

Wydatki w ramach polityki spójności będą koordynowane z wydatkami przeznaczonymi na instrumenty strukturalne Wspólnej Polityki Rolnej oraz Wspólnej Polityki Rybackiej, a także programami europejskimi w sferze wzmacniania konkurencyjności.

Łączna suma środków włączona w realizację działań rozwojowych, których głównym elementem będzie NSRO, wyniesie łącznie ponad 107,9 mld euro, w tym 85,4 mld środków UE. Szczegółowy podział funduszy strukturalnych i Funduszu Spójności w Polsce w układzie poszczególnych programów operacyjnych kształtuje się w następujący sposób:

- PO Infrastruktura i Środowisko – 41,3% całości środków (27,8 mld euro),
- 16 Regionalnych Programów Operacyjnych – 23,8% całości środków (15,9 mld euro),
- PO Kapitał Ludzki – 14,4% całości środków (9,7 mld euro),
- PO Innowacyjna Gospodarka – 12,3% całości środków (8,3 mld euro),
- PO Rozwój Polski Wschodniej – 3,4% całości środków (2,3 mld euro),
- PO Pomoc Techniczna - 0,8% całości środków (0,5 mld euro).

- PO Europejskiej Współpracy Terytorialnej - (0,7 mld euro)

Pozostałe środki finansowe w ramach obu funduszy strukturalnych oraz Funduszu Spójności zostaną przeznaczone na utworzenie krajowej rezerwy wykonania (3% wartości alokacji, czyli 1,967 mld euro).

### **PREFERENCJE STRATEGII ROZWOJU KRAJU**

**Głównym celem strategii jest podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców Polski: poszczególnych obywateli i rodzin.**

1. Wzrost konkurencyjności i innowacyjności gospodarki
  - a) tworzenie stabilnych podstaw makroekonomicznych rozwoju gospodarczego
  - b) rozwój przedsiębiorczości
  - c) zwiększanie dostępu do zewnętrznego finansowania inwestycji
  - d) podniesienie poziomu technologicznego gospodarki przez wzrost nakładów na badania i rozwój oraz innowacje
  - e) rozwój społeczeństwa informacyjnego
  - f) ochrona konkurencji
  - g) eksport i współpraca z zagranicą
  - h) rozwój sektora usług
  - i) restrukturyzacja tradycyjnych sektorów przemysłowych i prywatyzacja
  - j) rybołówstwo
2. Poprawa stanu infrastruktury technicznej i społecznej
  - a) infrastruktura transportowa
  - b) infrastruktura mieszkaniowa
  - c) infrastruktura teleinformatyczna
  - d) infrastruktura energetyki
  - e) infrastruktura ochrony środowiska

Infrastruktura społeczna

  - a) infrastruktura edukacji
  - b) infrastruktura ochrony zdrowia i socjalna
  - c) infrastruktura kultury, turystyki i sportu
3. Wzrost zatrudnienia i podniesienie jego jakości

- a) tworzenie warunków sprzyjających przedsiębiorczości i zmniejszanie obciążeń pracodawców
  - b) upowszechnienie elastycznych form zatrudnienia oraz wzrost mobilności zasobów pracy
  - c) inicjatywy na rzecz równości szans na rynku pracy
  - d) dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy
  - e) rozwijanie instytucji dialogu społecznego i wzmocnienie negocjacyjnego systemu stosunków między pracownikami i pracodawcami
  - f) poprawa bezpieczeństwa i warunków pracy
  - g) wzrost efektywności instytucjonalnej obsługi rynku pracy
  - h) prowadzenie racjonalnej polityki migracyjnej
4. Budowa zintegrowanej wspólnoty społecznej i jej bezpieczeństwa
- a) budowa zasługującej na społeczne zaufanie, sprawnej władzy publicznej oraz przeciwdziałanie korupcji
  - b) wspieranie samoorganizacji społeczności lokalnych
  - c) promocja polityki integracji społecznej, w tym prorodzinnej, zwłaszcza w zakresie funkcji ekonomicznych, opiekuńczych i wychowawczych
- Bezpieczeństwo zewnętrzne i wewnętrzne
- a) zapewnienie bezpieczeństwa narodowego i poczucia bezpieczeństwa
  - b) bezpieczeństwo wewnętrzne i porządek publiczny
5. Rozwój obszarów wiejskich
- a) rozwój przedsiębiorczości i aktywności pozarolniczej
  - b) wzrost konkurencyjności gospodarstw rolnych
  - c) rozwój i poprawa infrastruktury technicznej i społecznej na obszarach wiejskich
  - d) wzrost jakości kapitału ludzkiego oraz aktywizacja zawodowa mieszkańców wsi
6. Rozwój regionalny i podniesienie spójności terytorialnej
- a) podniesienie konkurencyjności polskich regionów

## PREFERENCJE NARODOWYCH STRATEGICZNYCH RAM ODNIESIENIA – NARODOWEJ STRATEGII SPÓJNOŚCI

Celem strategicznym Narodowych Strategicznych Ram Odniesienia dla Polski jest tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności gospodarki opartej na wiedzy i przedsiębiorczości zapewniającej wzrost zatrudnienia oraz wzrost poziomu spójności społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

1. Poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych oraz rozbudowa mechanizmów partnerstwa,
  - Wzmacnianie zdolności instytucji publicznych do sprawnej i efektywnej realizacji zadań
  - Wzmacnianie mechanizmów partnerstwa między administracją publiczną a sektorem trzecim
  - Wsparcie dla instytucji realizujących NSRO
2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej,
  - Wzrost poziomu edukacji społeczeństwa oraz poprawa jakości kształcenia
  - Aktywna polityka rynku pracy
  - Tworzenie warunków sprzyjających przedsiębiorczości
  - Przeciwdziałanie ubóstwu i zapobieganie wykluczeniu społecznemu
  - Wzmocnienie potencjału zdrowotnego kapitału ludzkiego
3. Budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski,
  - Powiązanie głównych ośrodków gospodarczych w Polsce siecią autostrad i dróg ekspresowych oraz nowoczesnymi sieciami kolejowymi oraz zapewnienie powiązań komunikacyjnych w relacjach europejskich (w ramach sieci TEN-T)
  - Zwiększenie udziału transportu publicznego w obsłudze mieszkańców
  - Zapewnienie i rozwój infrastruktury ochrony środowiska
  - Dywersyfikacja źródeł energii oraz ograniczenie negatywnej presji sektora energetycznego na środowisko naturalne
  - Wsparcie podstawowej infrastruktury społecznej
4. Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności przedsiębiorstw, w tym szczególnie sektora wytwórczego o wysokiej wartości dodanej oraz rozwój sektora usług,
  - Wspieranie działalności wytwórczej przynoszącej wysoką wartość dodaną
  - Rozwój sektora usług

- Poprawa otoczenia funkcjonowania przedsiębiorstw i ich dostępu do zewnętrznego finansowania
- Rozwój społeczeństwa informacyjnego
- Zwiększenie inwestycji w badania i rozwój i tworzenie rozwiązań innowacyjnych
- 5. Wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.
- Pełniejsze wykorzystanie potencjału endogenicznego największych ośrodków miejskich
- Przyspieszenie rozwoju województw Polski Wschodniej
- Przeciwdziałanie marginalizacji i peryferyzacji obszarów problemowych
- Wspomaganie rozwoju współpracy terytorialnej
- 6. Wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich.
- Wyrównywanie szans rozwojowych na obszarach wiejskich
- Wspomaganie zmian strukturalnych

## PREFERENCJE STRATEGII ROZWOJU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

### KONKURENCYJNOŚĆ

1. Lepsze warunki dla przedsiębiorczości i innowacji
2. Wysoki poziom edukacji i nauki
3. Rozwój gospodarki wykorzystującej specyficzne zasoby regionalne
4. Efektywna sfera publiczna
5. Silna pozycja i powiązania Obszaru Metropolitalnego Trójmiasta w układzie ponadregionalnym, głównie bałtyckim

### SPÓJNOŚĆ

1. Wzrost zatrudnienia i mobilności zawodowej
2. Silne, zdrowe i zintegrowane
3. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego
4. Kształtowanie procesów społecznych i przestrzennych dla poprawy jakości życia
5. Wzmacnianie subregionalnych ośrodków rozwojowych

### DOSTĘPNOŚĆ

1. Efektywny i bezpieczny system transportowy społeczeństwo
2. Poprawa funkcjonowania systemów infrastruktury technicznej i teleinformatycznej
3. Lepszy dostęp do infrastruktury społecznej, zwłaszcza na obszarach strukturalnie słabych
4. Zachowanie i poprawa stanu środowiska przyrodniczego

## 5. DIAGNOZA ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO

Diagnoza możliwości rozwojowych Powiatu Tczewskiego została wykonana metodą ekspercką. Zastosowano przy tym metodę SWOT określającą mocne i słabe strony powiatu oraz szanse i zagrożenia rozwoju. Mocne i słabe strony dotyczą stanu obecnego i sytuacji wewnętrznej. Szanse i zagrożenia odnoszą się do przyszłości i uwarunkowań zewnętrznych rozwoju.

### 5.1. UWARUNKOWANIA WEWNĘTRZNE

Wyniki analizy SWOT pozwoliły na określenie słabych i mocnych stron w ujęciu tematycznym tzn. w głównych dziedzinach życia Powiatu Tczewskiego.

<p><b>1. Edukacja</b></p> <p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wystarczająca ilość szkół ponadgimnazjalnych</li> <li>• Działanie Centrum Edukacji Dorosłych i Zespołu Kształcenia Zawodowego</li> <li>• Nauczyciele posiadający wykształcenie wyższe</li> <li>• Nauczanie dwóch języków obcych</li> <li>• Istnienie uczelni wyższych:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wyższe Seminarium Duchowne w Pelplinie</li> <li>- Filii Akademii Rolniczej w Szczecinie</li> <li>- Wyższa Elbląska Szkoła Humanistyczna</li> </ul> </li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Niedoinwestowanie szkół</li> <li>• Potrzeba modernizacji szkół</li> <li>• Pomimo dostosowania kierunków kształcenia szczerbła ponadgimnazjalnego do potrzeb rynku pracy występuje słabe dofinansowanie placówek w tym zakresie.</li> <li>• Brak dostatecznej promocji placówek na terenie powiatu, które realizują te zadania (ZKZ, ZSE, ZSRiK).</li> <li>• Ograniczona oferta zajęć pozalekcyjnych dla uczniów</li> <li>• Mała oferta edukacyjna wyższych uczelni</li> <li>• Różnice w rozwoju młodzieży wiejskiej</li> <li>• Mały nacisk na naukę języków obcych</li> <li>• Mało filii szkół wyższych</li> <li>• Zbyt mała liczba tanich szkoleń dla osób pracujących, w tym w ramach EFS</li> <li>• Brak właściwej bazy rehabilitacyjnej i rekreacyjnej dla uczniów niepełnosprawnych</li> <li>• Brak oferty kształcenia i rozwoju ustawicznego osób niepełnosprawnych</li> </ul>
<p><b>2. Pomoc społeczna</b></p> <p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dostateczna liczba ośrodków pomocy społecznej</li> <li>• Równomierne rozmieszczenie ośrodków pomocy społecznej w powiecie</li> <li>• Odpowiednio przygotowana kadra</li> <li>• Działalność organizacji pozarządowych</li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nie wystarczająca liczba poradni dla dzieci i młodzieży</li> <li>• Brak lokali zastępczych dla rodzin (osób) potrzebujących pomocy i wsparcia</li> <li>• Brak schroniska dla bezdomnych</li> <li>• Ograniczony dostęp do prawników,</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wystarczająca ilość domów pomocy społecznej (po standaryzacji)</li> <li>• Istnienie przy PCPR Powiatowego Zespołu ds. Orzekania o Niepełnosprawności</li> <li>• Szkolnictwo zintegrowane (na poziomie szkół podstawowych i gimnazjalnych)</li> <li>• System szkolenia specjalistycznego zawodowego</li> <li>• Zestandaryzowanie domów pomocy społecznej w Powiecie Tczewskim</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>psychologów dla mieszkańców</li> <li>• Nieskuteczna polityka społeczna skierowana na realizację zadań; skupienie się na rozdzielnictwie a nie na przyczynach wywołujących taki stan rzeczy</li> <li>• Bariery architektoniczne dla osób niepełnosprawnych</li> <li>• Brak pogotowia rodzinnego</li> <li>• Brak miejsc w placówce opiekuńczo-wychowawczej</li> <li>• Brak standardów w Domu Dziecka</li> <li>• Niewystarczająca współpraca z organizacjami społecznymi</li> <li>• Brak jednolitego systemu pomocy dziecku i rodzinie</li> <li>• Brak jednolitej polityki systemowej w dziedzinie wsparcia i aktywizacji osób niepełnosprawnych, ich integracji społecznej obejmującej zarówno rehabilitację, sport, rekreację, kulturę</li> <li>• Pomijanie w programach społecznych z zakresu aktywizacji zawodowej i społecznej rodziców i opiekunów osób niepełnosprawnych, którzy poprzez swoją sytuację życiową zmuszeni są do rezygnacji z samorealizacji zawodowej, do zamykania się w świecie bólu, braku perspektyw, do stagnacji własnego rozwoju</li> <li>• Brak systemu aktywizacji zawodowej osób niepełnosprawnych</li> <li>• Brak programów oraz bariery prawne w tworzeniu systemu aktywizacji społecznej i zawodowej mieszkańców domów pomocy społecznej</li> </ul>
<b>3. Bezpieczeństwo</b>	
<p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprawność organizacyjna Państwowej Straży Pożarnej</li> <li>• Monitorowanie głównych arterii komunikacyjnych i newralgicznych miejsc</li> <li>• Dobra praca Centrum Zarządzania Kryzysowego</li> <li>• Działalność Ochotniczych Straży Pożarnych, szczególnie jednostek działających w KSRRG</li> <li>• Dobra współpraca ze służbami mundurowymi w powiecie</li> <li>• Właściwa struktura posterunków Policji</li> <li>• Dobra wykrywalność przestępstw</li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Niedoinwestowanie straży pożarnej i policji</li> <li>• Brak pełnej obsady etatów policyjnych</li> <li>• Niewystarczające wyposażenie OSP</li> <li>• Niewystarczająca mobilność policji</li> <li>• Brak Straży Miejskiej w gminach</li> <li>• Dużo kolizyjnych skrzyżowań, głównie w Tczewie</li> <li>• Brak ścieżek rowerowych</li> <li>• Niewystarczająca ilość miejsc postojowych</li> </ul>

<p><b>4. Ochrona zdrowia</b></p> <p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Funkcjonowanie szpitala w Tczewie</li> <li>• Dobra dostępność do poradni ogólnych</li> <li>• Duże możliwości rozbudowy na posiadanej powierzchni terenu</li> <li>• Szeroka oferta lecznicza ośrodków zdrowia</li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zadłużenie Szpitala Powiatowego i jego niedostateczny stan</li> <li>• Braki w infrastrukturze służby zdrowia związane z koniecznością uzyskania standardów w zakresie usług medycznych</li> <li>• Wysokie w stosunku do państw Unii Europejskiej wskaźniki umieralności na choroby układu krążenia i nowotworowe</li> <li>• Słaba dostępność do usług specjalistycznych</li> <li>• Niski poziom usług specjalistycznych</li> <li>• Brak dostępu do dobrej klasy sprzętu diagnostycznego</li> <li>• Niskie płace dla służby zdrowia</li> <li>• Niedoinwestowanie systemu ratownictwa – Pogotowia Ratunkowego</li> <li>• Brak profilaktyki zmierzającej do zapobiegania chorobom społecznym</li> </ul>
<p><b>5. Komunikacja</b></p> <p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Istnienie dróg krajowych nr 1 i nr 22</li> <li>• Istnienie dużego węzła kolejowego w Tczewie</li> <li>• Istnienie niewykorzystywanej drogi wodnej na rzece Wisła</li> <li>• Budowa Autostrady A1</li> <li>• Istnienie prywatnych przewoźników oferujących usługi transportowe</li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak połączenia Powiatu Tczewskiego z Powiatem Kwidzyńskim</li> <li>• Zły stan techniczny Mostu Tczewskiego i innych obiektów mostowych w powiecie</li> <li>• Złe rozwiązania komunikacyjne w Tczewie – brak alternatywnych połączeń odciażających centrum miasta</li> <li>• Niewykorzystywanie połączeń wodnych</li> <li>• Brak połączenia kolejowego Morzeszczyn – Gniew</li> <li>• Zły stan techniczny dróg wszystkich kategorii</li> <li>• Zbyt mała liczba połączeń na niektórych trasach, zwłaszcza na terenach wiejskich</li> <li>• Słabo rozwinięta komunikacja autobusowa pomiędzy gminami powiatu</li> <li>• Likwidacja niektórych połączeń kolejowych</li> <li>• Niskie nakłady finansowe na utrzymanie infrastruktury drogowej</li> <li>• Mała ilość połączeń kolejowych na trasie Smętowo – Tczew i Tczew – Gdańsk oraz krótkie składy pociągów</li> </ul>



<p><b>6. Rolnictwo</b></p> <p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dobre warunki do produkcji rolniczej</li> <li>• Dobra baza zaopatrzeniowa</li> <li>• Dobra struktura obszarowa gospodarstw rolnych</li> <li>• Wysoka bonitacja gleb</li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Słaba infrastruktura wsi (kanalizacji, gazu)</li> <li>• Niskie kwalifikacje rolników i niski stopień zorganizowania rolników</li> <li>• Brak przetwórstwa produktów rolnych</li> <li>• Brak dróg dojazdowych do gospodarstw rolnych</li> <li>• Niewystarczające oddziaływanie organizacji rolniczych na efektywność gospodarstw</li> <li>• Niska opłacalność produkcji rolniczej</li> </ul>
<p><b>7. Gospodarka</b></p> <p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Specjalna Strefa Ekonomiczna</li> <li>• Tanie zasoby siły roboczej</li> <li>• Prężnie działający lokalni przedsiębiorcy</li> <li>• Duża ilość szkoleń oferowanych przedsiębiorcom</li> <li>• Przychylny klimat gospodarczy tworzony przez lokalne jednostki samorządu terytorialnego.</li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brak ośrodków doradczych</li> <li>• Brak zaplecza naukowego</li> <li>• Niskie ceny na produkty i usługi</li> <li>• Słaba dostępność Internetu na obszarach wiejskich</li> <li>• Brak zaplecza turystycznego</li> <li>• Spadające dochody własne gmin</li> <li>• Istnienie SSE w Tczewie ograniczające rozwój gospodarczy pozostałych gmin powiatu</li> <li>• Znaczna odległość gmin powiatu od dużych ośrodków miejskich</li> <li>• Nadmierna biurokracja</li> <li>• Bariery inwestycyjne związane z brakiem planów zagospodarowania</li> <li>• Brak pomocy i preferencji dla drobnych inwestorów</li> <li>• Brak infrastruktury technicznej i uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych</li> </ul>
<p><b>8. Bezrobocie</b></p> <p>Mocne strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stosunkowo duża liczba bezrobotnych młodych osób, którzy są zdolni do szybkiego przekwalifikowania zawodowego</li> <li>• Istnienie organizacji pozarządowych bezrobotnych</li> </ul>	<p>Słabe strony:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Istnienie stref ubóstwa</li> <li>• Stagnacja i niezadowolenie ludzi</li> <li>• Duża liczba osób bezrobotnych bez kwalifikacjach zawodowych</li> <li>• Brak aktywności ze strony osób bezrobotnych</li> <li>• Istnienie szarej strefy</li> <li>• Mała mobilność osób długotrwale bezrobotnych o niskich kwalifikacjach zawodowych</li> <li>• Migracja zarobkowa ludzi młodych i wykształconych</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zbyt mała liczba podmiotów prowadzących pośrednictwo pracy</li><li>• Wielu bezrobotnych unikających podjęcia pracy</li><li>• Wyjazdy do pracy za granicę osób posiadających dobre kwalifikacje zawodowe poparte doświadczeniem</li><li>• Niestabilna sytuacja młodych pracujących ludzi (umowy podpisywane na krótki okres)</li><li>• Brak programu włączającego pracodawców do systemu aktywizacji osób niepełnosprawnych</li><li>• Pomijanie problemu zatrudniania osób niepełnosprawnych oraz ich rodziców i opiekunów – brak systemu umożliwiającego podjęcie pracy zawodowej rodzicom</li><li>• Brak systemowych rozwiązań w obszarze zatrudniania, aktywizacji zawodowej, kształcenia ustawicznego, zdobywania kwalifikacji – dla środowiska osób niepełnosprawnych</li></ul>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Określono słabe i mocne strony gmin Powiatu Tczewskiego.

	Mocne strony	Słabe strony
<b>Miasto Tczew</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dobrze rozwinięta sieć dróg</li> <li>◆ Dogodne położenie (bliskość Trójmiasta)</li> <li>◆ Utworzona Specjalna Strefa Ekonomiczna</li> <li>◆ Dobra telefonizacja</li> <li>◆ Węzeł kolejowy</li> <li>◆ Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna</li> <li>◆ Położenie nad Wisłą – widoczna zmiana kierunku rozwojowego miasta</li> <li>◆ Budowa autostrady – zjazd do miasta w Stanisławiu</li> <li>◆ Stabilna władza, która wypracowała zasadnicze dokumenty dotyczące rozwoju miasta (strategia, program rewitalizacji, plan zagospodarowania przestrzennego obejmujący całe miasto, wieloletni plan inwestycyjny)</li> <li>◆ Duża ilość dostawców usług internetowych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Niedobór kapitału</li> <li>◆ Duża liczba osób bezrobotnych bez kwalifikacji zawodowych</li> <li>◆ Małe zainteresowanie ze strony osób bezrobotnych zmianą lub nabyciem nowych kwalifikacji zawodowych</li> <li>◆ Zły stan dróg</li> <li>◆ Bliskość Trójmiasta</li> <li>◆ Firmy z PSSE nieidentyfikujące się z miastem</li> <li>◆ Mała aktywność MŚP</li> <li>◆ Mała powierzchnia miasta – brak terenów rozwojowych</li> <li>◆ Niewystarczająco rozwinięta sieć dróg – brak alternatywnych połączeń dla Centrum Tczewa</li> </ul>
<b>Gmina Tczew</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dogodne położenie (bliskość miasta Tczewa)</li> <li>◆ Sprzyjające warunki naturalne do produkcji rolnej</li> <li>◆ Bliski rynek zbytu produktów rolno-spożywczych</li> <li>◆ 2 węzły – autostrada A-1</li> <li>◆ Plan zagospodarowania przestrzennego przy zjeździe A-1 tj. Swaróżyn – pod przemysł, Stanisławie – pod usługi</li> <li>◆ Dobra infrastruktura wod-kan, gazowa i telefoniczna</li> <li>◆ Dobra baza podstawowej opieki zdrowotnej</li> <li>◆ Istnienie prężnie działających stowarzyszeń i grup nieformalnych: OSP,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Słaba sieć usług dla ludności zamieszkującej gminę</li> <li>◆ Duża liczba osób bezrobotnych</li> <li>◆ Pozostawanie w ewidencji dużej liczby bezrobotnych bez kwalifikacji zawodowych</li> <li>◆ Niska aktywność wśród ludności na terenach po PGR-ach w rozwijaniu własnej przedsiębiorczości</li> <li>◆ Brak przetwórstwa rolno-spożywczego</li> <li>◆ Zły stan dróg wszystkich kategorii</li> <li>◆ Trudne uwarunkowania w zdobywaniu kapitału i środków finansowych na cele inwestycyjne</li> <li>◆ Zbyt mała aktywność społeczna mieszkańców</li> </ul>

	<p>KGW, Kółka Rolnicze, Izby Rolnicze,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Położenie części SSE na terenie gminy Tczew</li> <li>◆ Dobre połączenia komunikacyjne miejscowości gminnych i Tczewa</li> </ul>	
<p><b>Miasto i Gmina Gniew</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Korzystna sieć dróg</li> <li>◆ Dużo atrakcji turystycznych</li> <li>◆ Dobre warunki do produkcji rolnej</li> <li>◆ Dobra baza turystyczna, gastronomiczna i usługowa</li> <li>◆ Dobra telefonizacja</li> <li>◆ Dogodne położenie bezpośrednio przy trasie krajowej nr 1</li> <li>◆ Istnienie dużych, stabilnych firm z kapitałem zagranicznym i zatrudniających wielu mieszkańców</li> <li>◆ Rozwijająca się agroturystyka</li> <li>◆ Aktywne organizacje pozarządowe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Brak wodociągów i kanalizacji w większości wsi</li> <li>◆ Duża liczba osób bezrobotnych</li> <li>◆ Pozostawanie w ewidencji dużej liczby bezrobotnych bez kwalifikacji zawodowych</li> <li>◆ Słaba komunikacja z innymi miastami</li> <li>◆ Brak przetwórstwa rolno-spożywczego</li> <li>◆ Niska aktywność wśród ludności wiejskiej na terenach po PGR-ach i RSP w rozwijaniu własnej przedsiębiorczości</li> <li>◆ Słaba baza szkolnictwa ponadgimnazjalnego (budynki)</li> <li>◆ Niedostosowanie szkolnictwa do zmieniających się warunków pracy</li> <li>◆ Mała ilość terenów pod inwestycje</li> <li>◆ Zła jakość sieci dróg</li> <li>◆ Duża przestępczość w mieście</li> </ul>

<p><b>Gmina i Miasto Pelplin</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dobre warunki do produkcji rolniczej</li> <li>◆ Dobra telefonizacja</li> <li>◆ Dużo atrakcji turystycznych</li> <li>◆ Dogodne położenie komunikacyjne</li> <li>◆ Planowany zjazd z autostrady A1</li> <li>◆ Siedziba Kurii Biskupiej Diecezji Pelplińskiej</li> <li>◆ Istnienie wyższych uczelni</li> <li>◆ Niskie koszty prowadzenia działalności gospodarczej</li> <li>◆ Niskie podatki lokalne</li> <li>◆ Posiadanie terenów inwestycyjnych</li> <li>◆ Poprawa stanu środowiska naturalnego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Brak przetwórstwa rolno-spożywczego</li> <li>◆ Duża liczba osób bezrobotnych</li> <li>◆ Pozostawanie w ewidencji dużej liczby bezrobotnych bez kwalifikacji zawodowych</li> <li>◆ Niska aktywność wśród ludności wiejskiej na terenach po PGR-ach i RSP w rozwijaniu własnej przedsiębiorczości</li> <li>◆ Niewystarczające zaplecze turystyczne i obsługi turystów</li> <li>◆ Zły stan techniczny dróg</li> <li>◆ Niedoinwestowanie szkół</li> <li>◆ Niewystarczająca sieć kanalizacji sanitarnej</li> <li>◆ Brak własnego obiektu dla działalności w zakresie kultury masowej</li> <li>◆ Brak budowy nowych obiektów sportowych i niedoinwestowanie już istniejących</li> <li>◆ Brak mieszkań</li> <li>◆ Migracja zarobkowa</li> <li>◆ Pogorszenie warunków zdrowotnych mieszkańców</li> <li>◆ Istnienie sfery ubóstwa</li> <li>◆ Zaniedbane melioracje</li> </ul>
<p><b>Gmina Morzeszczyn</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dobra sieć dróg</li> <li>◆ Dogodne położenie</li> <li>◆ Dobre warunki do produkcji rolnej</li> <li>◆ Dobra baza zaopatrzeniowa</li> <li>◆ Linia kolejowa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Brak przetwórstwa rolno - spożywczego</li> <li>◆ Słaba infrastruktura wsi, wysokie bezrobocie</li> <li>◆ Duża liczba osób bezrobotnych</li> <li>◆ Pozostawanie w ewidencji dużej liczby bezrobotnych bez kwalifikacji zawodowych</li> <li>◆ Niska aktywność wśród ludności wiejskiej na terenach po PGR-ach i RSP w rozwijaniu własnej przedsiębiorczości</li> <li>◆ Zły stan techniczny dróg</li> </ul>
<p><b>Gmina Subkowy</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dobrze rozwinięta sieć dróg</li> <li>◆ Dobre warunki do produkcji rolnej</li> <li>◆ Linia kolejowa z dworcem</li> <li>◆ Dogodne położenie (droga nr 1 i bliskość drogi nr 50)</li> <li>◆ Dobre zaplecze edukacyjne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Brak przetwórstwa rolno-spożywczego</li> <li>◆ Słaba infrastruktura wsi (brak kanalizacji, gazu)</li> <li>◆ Duża liczba osób bezrobotnych</li> <li>◆ Pozostawanie w ewidencji dużej liczby bezrobotnych bez kwalifikacji zawodowych</li> <li>◆ Niska aktywność wśród ludności wiejskiej na terenach po PGR-ach i RSP w rozwijaniu własnej przedsiębiorczości</li> <li>◆ Niskie nakłady na utrzymanie dróg i infrastruktury drogowej</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Brak uzbrojenia technicznego terenów inwestycyjnych</li> <li>◆ Zły stan techniczny dróg</li> </ul>
<b>Powiat Tczewski</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Dogodne położenie (bliskość Trójmiasta)</li> <li>◆ Względnie wystarczająca sieć dróg poza miastem Tczew</li> <li>◆ Specjalna Strefa Ekonomiczna</li> <li>◆ Dobre warunki do produkcji rolniczej</li> <li>◆ Dużo atrakcji turystycznych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Duże bezrobocie</li> <li>◆ Słaba infrastruktura wsi</li> <li>◆ Zły stan dróg</li> <li>◆ Słabo rozwinięta komunikacja</li> <li>◆ Brak przetwórstwa rolno-spożywczego</li> <li>◆ Zły stan Mostu Tczewskiego i innych obiektów mostowych</li> <li>◆ Zły stan połączeń drogowych z Autostradą A-1</li> <li>◆ Niska aktywność wśród ludności wiejskiej na terenach pó PGR-ach i RSP w rozwijaniu własnej przedsiębiorczości</li> <li>◆ Słaba baza turystyczna</li> </ul>

## 5.2. UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE

- SZANSE ROZWOJU POWIATU - których umiejętne wykorzystanie może odegrać istotną prorozwojową rolę:

- proces jednoczenia się Europy,
- integracja Polski z Unią Europejską,
- postępująca transformacja polskiej gospodarki,
- rozwój międzynarodowych tras komunikacyjnych w kierunku południe - północ, budowana autostrada A-1,
- projektowane zjazdy z autostrady A-1 na terenie Powiatu Tczewskiego,
- uczestnictwo Powiatu Tczewskiego (miast i gmin) w europejskich i światowych związkach powiatów (miast, gmin) i organizacjach gospodarczych,
- rozwój Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Teczwie,
- istniejące dogodne warunki inwestycyjne,
- planowana budowa połączenia mostowego z Powiatem Kwidzyńskim,
- dogodne warunki do turystyki weekendowej,
- możliwość pozyskania dofinansowania z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej,
- wspaniałe położenie geograficzne,
- wzrastająca chęć ludzi do aktywnego wypoczynku i rekreacji,
- ogólny trend w Europie do powrotów nad rzeki,
- duża atrakcyjność turystyczna terenu,
- posiadane doświadczenie w zakresie pozyskiwania funduszy zewnętrznych (Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego, Pomorski Program Odnowy Wsi, Program Leader+),
- aktywnie działające organizacje pozarządowe.

- ZAGROŻENIA ROZWOJU POWIATU - których zidentyfikowanie pozwoli na przygotowanie przeciwdziałania:

- ciągle niestabilne uregulowania prawne i finansowe,
- niski udział nowoczesnych technologii,
- zbyt mała liczba środowisk naukowych,
- słaba współpraca środowisk naukowych z kręgami gospodarczymi,
- wzrost ruchu samochodowego na obszarze całego powiatu,
- dalsze pogarszanie stanu technicznego dróg i mostów,

- bliskość Trójmiasta,
- nie uregulowanie Wisły – silny lobbing ekologów,
- duże bezrobocie w powiecie,
- emigracja młodych wykształconych ludzi za granicę,
- rosnąca liczba osób niepełnosprawnych oraz istniejący system rozdawnictwa jako jedyne wsparcie tego środowiska.

## 6. SCENARIUSZE ROZWOJU

Scenariusze są powszechnie stosowanym w planowaniu strategicznym sposobem prezentacji możliwej przyszłości. Ich celem jest przede wszystkim wybór najlepszego wariantu polityki, jej celów i priorytetów. Scenariusze opisują zwykle sytuacje skrajne, które w rzeczywistości nie pojawiają się. Dzięki zwięzłości i zrozumiałości zapisu scenariusze umożliwiają wybór celów i priorytetów rozwoju.

Scenariusze opisuje się w formie tabelarycznej poprzedzającej określenie związanych z ich realizacją szans i zagrożeń rozwojowych Powiatu Tczewskiego, a także dla określenia wybranych dziedzin życia takich jak:

poziomu życia mieszkańców,

środowiska przyrodniczego,

rolnictwa,

oświaty,

służby zdrowia,

gospodarki,

komunikacji.

Dla zwięzłości Strategii Rozwoju Powiatu Tczewskiego przedstawiono tylko wybrany scenariusz rozwoju.



Tab. 2. Wybrany scenariusz rozwoju

Szanse rozwojowe	Rozwój przedsiębiorczości wśród mieszkańców, mikro, małych, średnich i dużych podmiotów gospodarczych w Powiecie Tczewskim.
Zagrożenia rozwojowe	Brak zagrożeń (stabilne przepisy podatkowe).
Poziom życia mieszkańców	Zwiększające się zadowolenie mieszkańców związane z rozwojem powiatu zgodnym z oczekiwaniami mieszkańców; Stale zwiększające się dochody mieszkańców i stopniowe wyrównywanie poziomu życia do poziomu mieszkańców Unii Europejskiej.
Środowisko przyrodnicze	Poprawa środowiska przyrodniczego poprzez zrównoważony rozwój wszystkich dziedzin życia.
Rolnictwo	Podnoszenie kwalifikacji rolników dla wzrostu ich dochodów.
Oświata	Modernizacja szkół ponadgimnazjalnych i ośrodków wychowania specjalnego w Powiecie Tczewskim.
Służba zdrowia	Unowocześnienie posiadanych placówek opieki zdrowotnej.
Gospodarka	Stalny rozwój gospodarczy prowadzący do wzrostu poziomu życia mieszkańców i tworzenia miejsc pracy.
Komunikacja	Zmniejszający się problem komunikacyjny w związku z budową autostrady A1, Mostu Kwidzyńskiego, dróg dojazdowych do nowobudowanej autostrady A-1, odbudowy Mostu Tczewskiego i poprawy stanu technicznego dróg powiatowych.

## 7. MISJA POWIATU TCZEWSKIEGO

Została określona misja Powiatu Tczewskiego, która ma na celu określenie kierunku rozwoju tzn. jak należy kształtować rozwój Powiatu Tczewskiego w szybko zmieniającej się rzeczywistości i jaka ma być wizja jego rozwoju w okresie po akcesji Polski z Unią Europejską w okresie 2007 – 2020.

Misja Powiatu Tczewskiego brzmi następująco:

**“Powiat tczewski to miejsce na Kociewiu zapewniające doskonałe warunki do samorealizacji mieszkańców, gdzie efektywnie wykorzystuje się zasoby lokalne, stymuluje przedsiębiorczość, podnosi atrakcyjność regionu i tworzy odpowiedni klimat w rozwoju społeczno - gospodarczym”.**

Kompendium misji można zawrzeć w krótkim hasle reklamowym pt.

*„Powiat Tczewski – powiatem równych szans”*

Stymulowanie rozwojem, który zapewni wyrównywanie szans rozwoju i da szansę każdemu mieszkańcowi na wsi i w mieście jest głównym celem Powiatu Tczewskiego. Stwierdzenie to wydaje się być nie do realizacji. Jeżeli jednak spojrzymy na kraje bardziej rozwinięte np. kraje Unii Europejskiej można dostrzec brak wyraźnych różnic pomiędzy ludźmi zamieszkującymi miasta i obszary wiejskie. Trzeba natomiast zdać sobie sprawę, że nie nastąpi to w krótkim okresie czasu. Należy robić wszystko, aby różnice stopniowo zacierać. W tym procesie może być pomocna możliwość uzyskania dofinansowania z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

## 8. STRATEGICZNE CELE ROZWOJU POWIATU

Strategia Rozwoju Powiatu Tczewskiego opiera się na czterech podstawowych przesłankach:

- współdziałaniu różnych grup społecznych, organizacji gospodarczych, instytucji oraz tworzeniu sieci współpracy pomiędzy nimi a władzami,
- dokonaniu wyboru pól aktywności i skupieniu się na najważniejszych działaniach, stwarzających nowe możliwości rozwojowe,
- podtrzymywaniu inicjatyw lokalnych, traktując je jako cenne dobro oferowane przez miejscową społeczność,
- regionalnej perspektywie uwzględniającej możliwości lepszego wykorzystania istniejących struktur o znaczeniu lokalnym.

Określono główne kierunki rozwoju Powiatu Tczewskiego, do których należą:

### 1. Kierunek pro-społeczny

Ze względu na przewagę dziedzin życia Powiatu Tczewskiego, którymi są:

- edukacja,
- pomoc społeczna,
- bezpieczeństwo,
- ochrona zdrowia,
- bezrobocie,
- kultura i sport.

### 2. Kierunek pro-gospodarczy

Ze względu na wagę dziedzin życia Powiatu Tczewskiego, którymi są:

- komunikacja,
- rolnictwo,
- gospodarka.

W ramach ww. kierunków rozwojowych z hierarchizowano cele strategiczne na:

- a) cele nadrzędne,
- b) cele szczegółowe.

Cel nadrzędny – 1. Rozwój szkolnictwa ponadgimnazjalnego i specjalnego w Powiecie Tczewskim.

Cele szczegółowe:

- 1.1. Modernizacja szkół ponadgimnazjalnych, specjalnych i placówek oświatowo-wychowawczych.
- 1.2. Dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy.
- 1.3. Poszerzenie oferty edukacyjnej.
- 1.4. Wyrównywanie szans rozwoju młodzieży, zwłaszcza wiejskiej.
- 1.5. System doradztwa zawodowego dla szkół Powiatu Tczewskiego.
- 1.6. System rozwoju i kształcenia ustawicznego osób niepełnosprawnych.

Cel nadrzędny – 2. Skuteczna polityka społeczna Powiatu Tczewskiego.

Cele szczegółowe:

- 2.1. Poprawa sytuacji, materialno – bytowej mieszkańców w Powiecie Tczewskim.
- 2.2. Wzmocnienie kondycji psychospołecznej i kulturowej mieszkańców powiatu.
- 2.3. Wzmocnienie biologicznej i zdrowotnej kondycji mieszkańców powiatu.
- 2.4. Likwidacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych.
- 2.5. Profilaktyka zmierzająca zapobieganiu chorobom społecznym.
- 2.6. System wsparcia rodziny.
- 2.7. System wsparcia i aktywizacji zawodowej i społecznej środowiska osób niepełnosprawnych obejmujący osoby niepełnosprawne jak również ich rodziców i opiekunów .

Cel nadrzędny – 3. Wysokie bezpieczeństwo w Powiecie Tczewskim.

Cele szczegółowe:

- 3.1. Bezpieczny powiat.
- 3.2. Poprawa bezpieczeństwa na drogach powiatu tczewskiego.
- 3.3. Zapewnienie prawidłowych działań ratowniczo-gaśniczych na nowo budowanej autostradzie A-1.
- 3.4. Rozwijanie działalności Centrum Powiadomiania Ratunkowego i Powiatowego Systemu Ratowniczego.

Cel nadrzędny – 4. Nowoczesna infrastruktura ochrony zdrowia w Powiecie Tczewskim.

Cele szczegółowe:

- 4.1. Nowoczesny Szpital Powiatowy w Tczewie.
- 4.2. Nowoczesna spalarnia odpadów niebezpiecznych przy ZOZ w Tczewie.
- 4.3. Powstanie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (SOR) w Tczewie.

Cel nadrzędny – 5. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej w Powiecie Tczewskim.

Cele szczegółowe:

- 5.1. Poprawa stanu połączeń drogowych z Autostradą A-1.
- 5.2. Poprawa stanu technicznego dróg w Powiecie Tczewskim.
- 5.3. Wsparcie powstania połączenia komunikacyjnego mostu łączącego Powiat Tczewski z Powiatem Kwidzyńskim.
- 5.4. Odbudowa Mostu Tczewskiego.
- 5.5. Szlaki turystyczne w Powiecie Tczewskim.
- 5.6. Wsparcie wykorzystania połączeń wodnych.
- 5.7. Wsparcie utworzenia połączenia kolejowego Morzeszczyn – Gniew.

Cel nadrzędny – 6. Rozwój gospodarczy w Powiecie Tczewskim.

Cele szczegółowe:

- 6.1. Podniesienie kwalifikacji rolników.
- 6.2. Wspieranie i promocja przedsiębiorczości oraz ośrodków doradczych.
- 6.3. Wspieranie działalności kulturalnej i sportowej.
- 6.4. Promocja zatrudnienia, przedsiębiorczości i wspieranie aktywności zawodowej.

## 9. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU

### Cel nadrzędny – 1. Rozwój szkolnictwa ponadgimnazjalnego i specjalnego w Powiecie Tczewskim.

<b>Cel szczegółowy 1.1</b>	<b>Modernizacja szkół ponadgimnazjalnych, specjalnych i placówek oświatowo-wychowawczych.</b>
Opis celu	Modernizacja (rozbudowa, przebudowa) szkół i placówek powiatu tczewskiego - termomodernizacja łącznie z instalacją grzewczą i modernizacją źródeł ciepła na energooszczędne również zasilane z oszczędnych źródeł energii. Modernizacja techniczna i wyposażenie szkół ponadgimnazjalnych i placówek oświatowo-wychowawczych.
Działania	1. Termomodernizacja szkół ponadgimnazjalnych Powiatu Tczewskiego 2. Modernizacja i wyposażenie w tym technodydaktyczne szkół ponadgimnazjalnych i placówek Powiatu Tczewskiego 3. Modernizacja i termomodernizacja placówek oświatowo-wychowawczych
Efekty	Powierzchnia zmodernizowanych szkół Liczba zmodernizowanych obiektów dydaktycznych Długość wymienionej instalacji Powierzchnia budynku poddana termoizolacji Koszty utrzymania obiektów (zużycia energii elektrycznej, ciepłej, gazu). Baza technodydaktyczna dostosowana do kierunków kształcenia i zgodna z potrzebami pracodawców
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Szkoly ponadgimnazjalne w powiecie tczewskim Organizacje pozarządowe
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Edukacji

<b>Cel szczegółowy 1.2</b>	<b>Dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy.</b>
Opis celu	Kierunki kształcenia w szkołach oraz kwalifikacje absolwentów szkół ponadgimnazjalnych zostaną dostosowane do zmieniających się warunków rynku pracy i będą monitorowane wspólnie z pracodawcami i instytucjami rynku pracy
Działania	1. Analiza kierunków kształcenia przeprowadzona przez szkoły oraz pracodawców. 2. Opracowanie (wspólnie z pracodawcami) bazy kompetencji zawodowych potrzebnych pracownikom-absolwentom na rynku pracy. 3. Opracowanie programu szkoleń dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych podnoszących, nadających im nowe

	<p>kompetencje.</p> <p>4. Opracowanie wspólnie z pracodawcami bazy „wolnych miejsc stażowych” w zakładach pracy.</p> <p>5. Podpisanie z pracodawcami listów intencyjnych dotyczących możliwości realizacji części zajęć praktycznych w zakładach pracy oraz możliwości uzupełniania wiedzy przez nauczycieli w formie szkoleń.</p>
Efekty	<p>Sieć szkół oraz wykaz kierunków kształcenia dla powiatu tczewskiego.</p> <p>Baza kompetencji zawodowych oraz wolnych miejsc stażowych w zakładach pracy.</p> <p>Liczba pracodawców pozyskana do współpracy.</p> <p>Liczba uczniów korzystających ze szkoleń podnoszących ich kwalifikacje.</p> <p>Liczba uczniów uczestnicząca w kształceniu praktycznym u pracodawców.</p> <p>Liczba nauczycieli współpracujących z pracodawcami.</p>
Podmioty uczestniczące	<p>Powiat Tczewski</p> <p>Szkoły ponadgimnazjalne w powiecie tczewskim</p> <p>Organizacje pozarządowe</p>
Źródła finansowania	<p>Budżet powiatu</p> <p>Fundusze Strukturalne</p>
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	<p>Wydział Edukacji</p>

<b>Cel szczegółowy 1.3</b>	<b>Poszerzenie oferty edukacyjnej.</b>
Opis celu	<p>Oferta edukacyjna zostanie poszerzona o zajęcia przygotowujące uczniów szkół średnich do studiów na kierunkach technicznych, ścisłych i przyrodniczych oraz inne zajęcia pozalekcyjne i dodatkowe specjalistyczne kierunki kształcenia w szkołach ponadgimnazjalnych i placówkach kształcenia zawodowego, na które jest zapotrzebowanie. Poszerzenie oferty nauki języków obcych w celu lepszego poznania innych narodów, także dla potrzeb pracy w grupach różnojęzycznych.</p>
Działania	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Program ciągłego dostosowywania kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy.</li> <li>2. Specjalistyczne szkolenia dla młodzieży i kształcenie nauczycieli zgodnie z potrzebami rynku pracy.</li> <li>3. Poszerzenie programu nauki języków obcych.</li> <li>4. Programy zajęć pozalekcyjnych</li> </ol>
Efekty	<p>Liczba edycji kursów szkoleniowych</p> <p>Liczba osób korzystających ze szkoleń</p> <p>Liczba godzin szkoleniowych</p> <p>Liczba osób korzystających z nauki języków obcych</p>
Podmioty uczestniczące	<p>Powiat Tczewski</p> <p>Szkoły ponadgimnazjalne w powiecie tczewskim</p> <p>Organizacje pozarządowe</p>

Zródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Edukacji

<b>Cel szczegółowy 1.4</b>	<b>Wyrównywanie szans rozwoju młodzieży, zwłaszcza wiejskiej.</b>
Opis celu	Pomoc finansowa dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych i specjalnych Powiatu Tczewskiego, w których cykl nauczania kończy się maturą ale również dla uczniów Zasadniczych Szkół Zawodowych i szkół specjalnych. Uczniowie Ci pochodzą z terenów wiejskich i znajdują się w trudnej sytuacji materialnej. Ma to na celu zapobieganie przerywania obowiązku szkolnego i obowiązku nauki a także podniesienie dostępu do kształcenia na wyższym poziomie. Pomoc finansowa dla studentów zamieszkałych na stałe na terenach zmarginalizowanych Powiatu Tczewskiego.
Działania	1. Program stypendialny dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych i specjalnych. 2. Stypendia unijne dla studentów z terenów zmarginalizowanych powiatu tczewskiego.
Efekty	Liczba uczniów szkół ponadgimnazjalnych i specjalnych, którzy otrzymali stypendium w celu kontynuowania nauki. Średnia miesięczna wysokość stypendium udzielonego uczniom szkół ponadgimnazjalnych. Liczba studentów, którzy otrzymali stypendium. Średnia miesięczna wysokość stypendium udzielonego studentom.
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Szkoly ponadgimnazjalne w powiecie tczewskim
Zródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji

<b>Cel szczegółowy 1.5</b>	<b>System doradztwa zawodowego dla szkół Powiatu Tczewskiego.</b>
Opis celu	Pomoc rodzicom i uczniom szkół podstawowych, gimnazjów oraz szkół ponadgimnazjalnych w wyborze oraz kształtowaniu ścieżki rozwoju zawodowego.
Działania	Powołanie zespołu do opracowania SDZ i zorganizowanie SDZ na terenie Powiatu Tczewskiego.
Efekty	Liczba uczniów, rodziców, nauczycieli objęta systemem. Liczba szkół współpracująca w ramach systemu doradztwa zawodowego.



	Liczba uczniów szkół ponadgimnazjalnych zmieniająca kierunek kształcenia w klasie pierwszej.
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski oraz inne organy prowadzące szkoły. Uczniowie, rodzice, nauczyciele szkół podstawowych, gimnazjów, ponadgimnazjalnych. Kuratorium Oświaty w Gdańsku. Pracodawcy. Organizacje pozarządowe.
Źródła finansowania	Budżety organów prowadzących szkoły Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Edukacji Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji

<b>Cel szczegółowy 1.6</b>	<b>System rozwoju i kształcenia ustawicznego osób niepełnosprawnych.</b>
Opis celu	Powstanie systemu wsparcia opartego na stacjonarnych oraz kursowych i turnusowych formach kształcenia ustawicznego. Powołanie placówki, zapewnienie infrastruktury zapewniającej wsparcie, rozwój i aktywizację społeczną i zawodową osób niepełnosprawnych od wczesnego dzieciństwa, aż do starości. Stworzenie warunków pełnego i niezależnego uczestnictwa w życiu społeczeństwa.
Działania	Powstanie Centrum Rozwoju i Kształcenia Ustawicznego Osób Niepełnosprawnych.
Efekty	Liczba osób niepełnosprawnych włączonych do rehabilitacji i zaktywizowanych społecznie i zawodowo. Liczba powstałych miejsc pracy. Liczba uczestników organizowanych form z zakresu rozwoju i kształcenia ustawicznego. Liczba osób niepełnosprawnych zamieszkujących obszary peryferyjne włączonych do systemu rehabilitacji i aktywizacji.
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Osoby niepełnosprawne w różnym wieku i ich środowiska rodzinne Powiatowy Urząd Pracy Pracodawcy. Organizacje pozarządowe
Źródła finansowania	Powiat Tczewski Fundusze Strukturalne PFRON Budżety organizacji pozarządowych.
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Edukacji Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji Organizacje pozarządowe

**Cel nadrzędny – 2. Skuteczna polityka społeczna Powiatu Tczewskiego.**

<b>Cel szczegółowy 2.1</b>	<b>Poprawa sytuacji materialno – bytowej mieszkańców w Powiecie Tczewskim.</b>
<b>Opis celu</b>	Będą to działania służące poprawie sytuacji materialno – bytowej mieszkańców powiatu tj.: dofinansowanie turnusów rehabilitacyjnych dla osób dorosłych i dzieci, umożliwienie rehabilitacji w Domach Pomocy Społecznej dla osób niepełnosprawnych ze środowiska, wspieranie inicjatyw pro-gospodarczych przedsiębiorców tworzących miejsca pracy dla osób niepełnosprawnych, coroczne sporządzanie i publikowanie raportów o sytuacji rodziny w powiecie, zagwarantowanie równych szans do rozwijania osobistej autonomii, samodzielności ekonomicznej i integracji społecznej osobom niepełnosprawnym –tworzenie miejsc pracy dla osób niepełnosprawnych. Stworzenie ośrodka dla chorych na „SM” docelowo Centrum Stwardnienia Rozsianego. Termomodernizacja budynków domu pomocy społecznej w Powiecie Tczewskim oraz zagospodarowanie terenów wokół.
<b>Działania</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Program dofinansowania turnusów rehabilitacyjnych dla osób dorosłych i dzieci,</li> <li>2. Program promocji w mediach Karty Praw Osób Niepełnosprawnych,</li> <li>3. Program wspierania inicjatyw pro-gospodarczych przedsiębiorców tworzących miejsca pracy dla osób niepełnosprawnych,</li> <li>4. Program równych szans dla osób niepełnosprawnych – tworzenie miejsc pracy dla osób niepełnosprawnych.</li> <li>5. Stworzenie ośrodka dla chorych na „SM” – Centrum Stwardnienia Rozsianego.</li> <li>6. Termomodernizacja budynków DPS-ów w Powiecie Tczewskim oraz zagospodarowanie terenów wokół.</li> <li>7. Modernizacja i doposażenie DPS-ów w Powiecie Tczewskim.</li> <li>9. Program współpracy i wymiany doświadczeń z partnerami zagranicznymi.</li> </ol>
<b>Efekty</b>	<p>Liczba osób korzystających z turnusów rehabilitacyjnych</p> <p>Liczba osób korzystających z rehabilitacji</p> <p>Liczba utworzonych miejsc pracy dla osób niepełnosprawnych</p>
<b>Podmioty uczestniczące</b>	<p>Powiat Tczewski</p> <p>Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie</p> <p>Domy Pomocy Społecznej</p> <p>Powiatowy Urząd Pracy</p>
<b>Źródła finansowania</b>	<p>Budżet powiatu</p> <p>Fundusze Strukturalne</p>
<b>Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie</b>	<p>Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie</p> <p>Domy Pomocy Społecznej</p> <p>Powiatowy Urząd Pracy</p> <p>Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON</p>

<b>Cel szczegółowy 2.2</b>	<b>Wzmocnienie kondycji psychospołecznej i kulturowej mieszkańców powiatu.</b>
Opis celu	Działania zmierzające do pogłębienia i wzmocnienia więzi, spójności i integralności małżeństwa i rodziny, zwiększenie wydolności wychowawczej rodzin, wspieranie wszystkich inicjatyw służących kształtowaniu postawy szacunku wobec każdego człowieka, zapewnienie rodzicom większego wpływu na edukację i wychowanie dzieci oraz współpraca z organizacjami pozarządowymi.
Działania	1. Realizacja i promowanie programów tzw. edukacji prozdrowotnej i prorodzinnej, 2. Współpraca z organizacjami pozarządowymi – realizacja powiatowego programu współpracy z organizacjami i udzielanie dotacji organizacjom pozarządowym realizującym zadania w tym zakresie.
Efekty	Liczba i wielkość dotacji udzielonych organizacjom pozarządowym Liczba osób, które uzyskały wsparcie Liczba obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej, które uzyskały wsparcie
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Gminy
Zróżdła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Wydział Administracji, Promocji i Zarządzania Kryzysowego Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON Zespół Opieki Zdrowotnej w Tczewie

<b>Cel szczegółowy 2.3</b>	<b>Wzmocnienie biologicznej i zdrowotnej kondycji mieszkańców powiatu.</b>
Opis celu	Działania służące wzmocnieniu biologicznej i zdrowotnej kondycji mieszkańców powiatu tj.: ochrona zdrowia matki i dziecka – poprawa warunków leczenia otwartego, długofalowa ochrona zdrowia kobiety, wspieranie i propagowanie programów z zakresu profilaktyki i promocji zdrowia fizycznego i psychicznego, zwiększenie poziomu opieki medycznej nad młodzieżą w szkole, (przy pomocy pielęgniarek szkolnych), kompleksowa opieka i ochrona rodziny z dzieckiem lub dorosłym niepełnosprawnym lub chronicznie chorym na wszystkich etapach życia m.in. przez wczesną interwencję, zapewnienie pełnych możliwości edukacji i rehabilitacji, pracy w warunkach chronionych, godnej starości, zmniejszenie zjawisk alkoholizmu i narkomanii oraz innych zagrożeń i patologii –zwłaszcza wśród młodzieży

	(Powiatowy program profilaktyczny - Poradnia psychologiczno-pedagogiczna, Poradnia Rodzinna, przychodnia terapeutyczna dla młodzieży uzależnionej), wspieranie wszelkich działań organizacji pozarządowych, Kościoła, instytucji kulturalnych i oświatowych zmierzających do uzupełnienia pustki wewnętrznej młodzieży, rozwijanie w niej poczucia tożsamości, przynależności i własnej wartości poprzez wsparcie finansowe, rozwijanie alternatywnych sposobów spędzania czasu, przeciwdziałanie destrukcyjnemu oddziaływaniu sekt i nowych ruchów parareligijnych poprzez informację, edukację, profilaktykę i terapię, wspieranie programów zmierzających do przeciwdziałania przemocy w rodzinie – w zakresie doradztwa, działania grup wsparcia, pomocy prawnej i psychologicznej (Centrum Interwencji Kryzysowej).
Działania	1. Program profilaktyki i promocji zdrowia fizycznego i psychicznego. 2. Powiatowy program profilaktyczny - Poradnia psychologiczno-pedagogiczna, Poradnia Rodzinna, przychodnia terapeutyczna dla młodzieży uzależnionej. 3. Wspieranie wszelkich działań organizacji pozarządowych w zakresie pomocy młodzieży – dotacje.
Efekty	Liczba osób korzystających z programów profilaktycznych Liczba programów profilaktycznych Liczba obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Poradnia Psychologiczno Pedagogiczna Szkoły ponadgimnazjalne w Powiecie Tczewskim
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Wydział Administracji, Promocji i Zarządzania Kryzysowego Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON Wydział Edukacji

<b>Cel szczegółowy 2.4</b>	<b>Likwidacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych.</b>
Opis celu	Kształtowanie infrastruktury przyjaznej osobom niepełnosprawnym – likwidowanie barier architektonicznych i urbanistycznych w budynkach użyteczności publicznej, szkołach, Domach Pomocy Społecznej, placówkach wychowawczo-opiekuńczych (współpraca z PFRON). Realizacja celu będzie polegała na likwidacji ograniczeń utrudniających bądź uniemożliwiających osobom niepełnosprawnym

	możliwość poruszania się w budynkach Starostwa i jednostek Powiatu Tczewskiego. Najczęściej występujące ograniczenia to: brak podjazdów, wind.
Działania	Program zlikwidowania barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych.
Efekty	Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej. Liczba obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON Wydział Edukacji

<b>Cel szczegółowy 2.5</b>	<b>Profilaktyka zmierzająca zapobieganiu chorobom społecznym.</b>
Opis celu	Profilaktyka zmierzająca zapobieganiu chorobom społecznym. Do chorób społecznych zaliczamy : alkoholizm, nikotynizm, choroby serca i naczyń krwionośnych, AIDS, choroby weneryczne, choroby reumatyczne, cukrzycę i niektóre choroby psychiczne.
Działania	Program profilaktyki zmierzającej zapobieganiu chorobom społecznym.
Efekty	Liczba osób uczestniczących w programie profilaktycznym Liczba zakupionego sprzętu
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski. Gminy ZOZ, NZOZ-y
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON
<b>Cel szczegółowy 2.6</b>	<b>System wsparcia rodziny.</b>
Opis celu	Będą to działania nakierowane na rodzinę oraz instytucje wspierające rodzinę np. rodziny zastępcze i Dom Dziecka. Rozwój rodzinnej zastępczej formy opieki nad dzieckiem pozbawionym tej opieki.
Działania	1. Program systemowego wsparcia rodziny. 2. Kreowanie pozytywnego wizerunku rodziny w mediach. 3. Wspieranie działalności edukacyjnej, promocyjnej i profilaktycznej nastawionej na ochronę i podtrzymanie obecnej kondycji kulturowej i psychicznej rodzin,

	4. Prowadzenie konsekwentnej polityki opiekuńczo-wychowawczej, wspieranie instytucji pomocy rodzinom.
Efekty	Liczba osób uczestniczących w programie
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Dom Dziecka w Tczewie Rodziny Zastępcze
Zróżdła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Dom Dziecka w Tczewie Rodziny Zastępcze Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON

<b>Cel szczegółowy 2.7</b>	<b>System wsparcia i aktywizacji społecznej i zawodowej środowiska osób niepełnosprawnych</b>
Opis celu	Powstanie systemu wsparcia środowiska osób niepełnosprawnych w zakresie, sportu, rehabilitacji, rekreacji i kultury. Stworzenie możliwości wejścia lub powrotu na rynek pracy rodzicom i opiekunom osób niepełnosprawnych. Stworzenie warunków do samorealizacji społecznej i zawodowej tej grupy społecznej. Uruchomienie programów umożliwiających terapię, realizację i rozwój zainteresowań oraz rekreację rodziców i opiekunów osób niepełnosprawnych.
Działania	1. Program aktywizacji społecznej i zawodowej rodzin dotkniętych niepełnosprawnością. 2. Powstanie bazy terapeutyczno-rekreacyjnej dla rodziców i opiekunów osób niepełnosprawnych w kompleksie rehabilitacyjno-aktywizacyjnym osób niepełnosprawnych.
Efekty	Liczba osób uczestniczących w programie wsparcia. Liczba osób wchodzących lub wracających na rynek pracy Poprawa kondycji psychofizycznej rodziców i opiekunów osób niepełnosprawnych
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Instytucje sportowe i kulturalne Organizacje pozarządowe
Zróżdła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne PFRON Budżety organizacji pozarządowych
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	PCPR Organizacje pozarządowe Powiatowy Urząd Pracy

**Cel nadrzędny – 3. Wysokie bezpieczeństwo w Powiecie Tczewskim.**

<b>Cel szczegółowy 3.1</b>	<b>Bezpieczny powiat.</b>
Opis celu	Działania polegające na podejmowaniu przedsięwzięć edukacyjnych dotyczących bezpiecznego zachowania, propagowaniu pomocy sąsiedzkiej, rozbudowie monitoringu wizyjnego i doposażeniu w sprzęt, poprawie przepływu informacji pomiędzy wszystkimi instytucjami i organizacjami działającymi na rzecz bezpieczeństwa w powiecie.
Działania	Program „Bezpieczny powiat”
Efekty	Liczba zakupionego sprzętu Liczba szkoleń Liczba przeszkolonych beneficjentów Liczba osób uczestniczących w programie
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Policja
Źródła finansowania	Budżet państwa Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Administracji, Promocji i Zarządzania Kryzysowego

<b>Cel szczegółowy 3.2</b>	<b>Poprawa bezpieczeństwa na drogach powiatu tczewskiego.</b>
Opis celu	Poprawa bezpieczeństwa na drogach powiatu tczewskiego oraz zapewnienie prawidłowych działań ratowniczo-gaśniczych na autostradzie A-1 poprzez doposażenie jednostek straży pożarnych powiatu tczewskiego w specjalistyczne samochody pożarnicze. Realizacja celu wynika z konieczności zapewnienia prawidłowych działań ratowniczo-gaśniczych na nowo budowanej autostradzie A-1.
Działania	Doposażenie jednostek straży pożarnych Powiatu Tczewskiego
Efekty	Liczba zakupionego sprzętu
Podmioty uczestniczące	Państwowa Straż Pożarna w Tczewie Policja Powiat Tczewski
Źródła finansowania	Budżet państwa Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Administracji, Promocji i Zarządzania Kryzysowego

<b>Cel szczegółowy 3.3</b>	<b>Zapewnienie prawidłowych działań ratowniczo-gaśniczych na nowo budowanej autostradzie A-1.</b>
Opis celu	Realizacja celu wynika z konieczności zapewnienia prawidłowych działań ratowniczo-gaśniczych na nowo budowanej autostradzie A-1. Konieczna jest budowa jednostki

	ratowniczo-gaśniczej Państwowej Straży Pożarnej usytuowanej w pobliżu węzła autostrady A-1 Ropuchy koło Pelplina
Działania	Budowa jednostki ratowniczo-gaśniczej Państwowej Straży Pożarnej usytuowanej w pobliżu węzła autostrady A-1 Ropuchy koło Pelplina
Efekty	Liczba wybudowanych obiektów użyteczności publicznej
Podmioty uczestniczące	Państwowa Straż Pożarna w Tczewie Powiat Tczewski
Źródła finansowania	Budżet państwa, Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Administracji, Promocji i Zarządzania Kryzysowego

<b>Cel szczegółowy 3.4</b>	<b>Rozwijanie działalności Centrum Powiadamiania Ratunkowego i Powiatowego Systemu Ratowniczego.</b>
Opis celu	Centrum Powiadamiania Ratunkowego (CPR) jest zintegrowanym punktem przyjmowania i selekcji zgłoszeń o sytuacjach zagrożenia życia, zdrowia, mienia lub środowiska oraz dysponowania służb i podmiotów wchodzących w skład Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego. W CPR dyżurują dyspozytorzy Straży Pożarnej i Pogotowia Ratunkowego obsługując wywołania według właściwości. CPR ma funkcjonować całodobowo zapewniając m.in. stały kontakt z lekarzem ratunkowym i ze specjalistami z innych dziedzin ratownictwa.
Działania	Program rozwijania działalności Centrum Powiadamiania Ratunkowego i Powiatowego Systemu Ratowniczego.
Efekty	Liczba zakupionego sprzętu
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Państwowa Straż Pożarna w Tczewie ZOZ w Tczewie
Źródła finansowania	Budżet państwa, Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Administracji, Promocji i Zarządzania Kryzysowego



**Cel nadrzędny – 4. Nowoczesna infrastruktura ochrony zdrowia w Powiecie Tczewskim.**

<b>Cel szczegółowy 4.1</b>	<b>Nowoczesny Szpital Powiatowy w Tczewie.</b>
Opis celu	Cel będzie realizowany poprzez modernizację Szpitala Powiatowego, poprawę jego stanu i uzyskanie standardów w zakresie usług medycznych. Poprawa dostępności do usług specjalistycznych i sprzętu specjalistycznego i podniesienie jakości usług specjalistycznych w ZOZ w Tczewie
Działania	Modernizacja Szpitala Powiatowego w Tczewie.
Efekty	Powierzchnia zmodernizowanych obiektów Liczba zakupionych środków trwałych
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Gminy ZOZ
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON

<b>Cel szczegółowy 4.2</b>	<b>Nowoczesna spalarnia odpadów niebezpiecznych przy ZOZ w Tczewie.</b>
Opis celu	Cel będzie realizowany poprzez modernizację spalarni odpadów niebezpiecznych przy Zespole Opieki Zdrowotnej w Tczewie
Działania	Modernizacja spalarni odpadów niebezpiecznych na terenie kompleksu Szpitala Powiatowego w Tczewie.
Efekty	Powierzchnia zmodernizowanych obiektów Liczba zakupionych środków trwałych
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski, Samorząd woj. Pomorskiego ZOZ w Tczewie
Źródła finansowania	Budżet powiatu, Budżet Samorządu Woj. Pomorskiego Fundusze Strukturalne EkoFundusz WFOŚ
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Rolnictwa i Ochrony Środowiska

<b>Cel szczegółowy 4.3</b>	<b>Powstanie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (SOR) w Tczewie.</b>
Opis celu	Szpitalny Oddział ratunkowy będzie tworzony celem zabezpieczenia medycznego pacjentów w najcięższych przypadkach, trafiających do szpitala: z wypadków, z urazami głowy, złamaniami, zawałami serca. Są to chorzy,

	którzy wymagają udzielenia natychmiastowej pomocy medycznej, w stanach zagrożenia życia a w szczególności powstałych przy wypadkach i przy pracach polowych. SOR będzie udzielał świadczeń zdrowotnych, polegających na wstępnej diagnostyce i podjęciu leczenia w zakresie niezbędnym do stabilizacji funkcji życiowych osób znajdujących się w stanie nagłego zagrożenia życia, z przyczyny zewnętrznej lub wewnętrznej, udzielania świadczeń zdrowotnych poszkodowanym w stanach wyjątkowych i katastrofach, dokonywać będzie zabezpieczenia medycznego pacjentów oraz organizować będzie transport do innych zakładów opieki zdrowotnej w razie konieczności leczenia specjalistycznego. Powstanie SOR pozwoli skoncentrować w jednym miejscu wszystkie działania medyczne takie jak: diagnostyka obrazowa, laboratoryjna, intensywna terapia.
Działania	Budowa i organizacja Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (SOR) w Tczewie.
Efekty	Liczba zakupionego sprzętu
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Gminy ZOZ
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Referat Zdrowia, Spraw Społecznych i PFRON

#### Cel nadrzędny – 5. Poprawa infrastruktury komunikacyjnej w Powiecie Tczewskim.

<b>Cel szczegółowy 5.1</b>	<b>Poprawa stanu połączeń drogowych z Autostradą A-1.</b>
Opis celu	Poprawa stanu połączeń drogowych łączących nowobudowaną Autostradę A-1 z powiatem tczewskim. Realizacja celu będzie rcalizowana przez modernizację układu komunikacyjnego od autostrady A 1 tj. węzła w Stanisławiu do Mostu Tczewskiego i od węzła w Stanisławiu do Godziszewa. Następnym elementem poprawy stanu połączeń jest budowa układu komunikacyjnego obwodnicy Pelplina a także budowa połączenia drogi krajowej nr 1 z Autostradą A-1 w węźle w Kopytkowie.
Działania	1. Modernizacja układu komunikacyjnego (autostrada A1- droga krajowa nr 7) na odcinku od węzła w Stanisławiu do Mostu Tczewskiego i od węzła w Stanisławiu do Godziszewa 2. Budowa układu komunikacyjnego obwodnicy Pelplina 3. Modernizacja połączenia drogi krajowej nr 1 z Autostradą A-1 w węźle w Kopytkowie.
Efekty	Długość wybudowanych dróg Długość zmodernizowanych dróg
Podmioty uczestniczące	Samorząd Woj. Pomorskiego Powiat Tczewski

	Gminy
Zródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowy Zarząd Dróg
<b>Cel szczegółowy 5.2</b>	<b>Poprawa stanu technicznego dróg w Powiecie Tczewskim.</b>
Opis celu	Poprawa stanu technicznego dróg i wzrost nakładów finansowych na utrzymanie infrastruktury drogowej.
Działania	Program poprawy stanu technicznego dróg np. „Modernizacja drogi powiatowej nr 2714G Godziszewo-Boroszewo – Wędkowy – Swarżyn”
Efekty	Długość zmodernizowanych dróg
Podmioty uczestniczące	Samorząd Woj. Pomorskiego Powiat Tczewski Gminy
Zródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowy Zarząd Dróg
<b>Cel szczegółowy 5.3</b>	<b>Wsparcie powstania połączenia komunikacyjnego mostu łączącego Powiat Tczewski z Powiatem Kwidzyńskim.</b>
Opis celu	Stworzenie warunków do połączenia Powiatu Tczewskiego z Powiatem Kwidzyńskim poprzez budowę mostu w okolicach Kwidzyna.
Działania	Program wsparcia powstania mostu łączącego Powiat Tczewski z Powiatem Kwidzyńskim
Efekty	Długość wybudowanych obiektów mostowych
Podmioty uczestniczące	Samorząd Woj. Pomorskiego Powiat Tczewski Miasto i Gmina Gniew Powiat Kwidzyński Miasto i Gmina Kwidzyn
Zródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowy Zarząd Dróg
<b>Cel szczegółowy 5.4</b>	<b>Odbudowa Mostu Tczewskiego.</b>
Opis celu	Poprawa stanu technicznego Mostu Tczewskiego z perspektywą utworzenia muzeum – punktu widokowego. Celem działania jest ratowanie dziedzictwa kulturowego narodów niemieckiego i

	polskiego przed dewastacją i całkowitym zniszczeniem. Przedmiotem działania jest unikatowy w skali europejskiej most, który został zbudowany w latach 1851-1857 jako część drogi Berlin - Królewiec. Most jest świadectwem nowatorskiej, niemieckiej myśli technicznej. Jego wyjątkowość zawiera się w estetyce i mistrzostwie wykonania jak też historii, której był częścią. Celem jest niedopuszczenie do dalszej dewastacji, gdyż obecny stan zabytku stanowi o konieczności jego remontu i odbudowa tego mostu.
Działania	Program poprawy stanu technicznego Mostu Tczewskiego
Efekty	Długość zmodernizowanych obiektów mostowych Ilość muzeów – punktów widokowych
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski, Miasto Tczew Gmina Tczew
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Powiatowy Zarząd Dróg

<b>Cel szczegółowy 5.5</b>	<b>Szlaki turystyczne w Powiecie Tczewskim.</b>
Opis celu	Obecnie istniejące szlaki turystyczne są „martwe” – istnieją po to, żeby istnieć, brak wokół nich jakiegokolwiek promocji. Również walory krajobrazowe Niziny Walichnowskiej, ciekawe, często niepowtarzalne miejsca i zabytki są zupełnie niewykorzystane turystycznie. Do głównych szlaków turystycznych w powiecie tczewskim można zaliczyć: "Szlak Ziemi Tczewskiej im. Romana Klíma" - zielony, pieszy - ok. 82 km Tczew- Opalenie, "Nadwiślański Szlak Doliny Dolnej Wisły" - czarny rowerowy ok. 80 km ( w Powiecie Tczewskim ok. 42 km).
Działania	Program ożywienia szlaków turystycznych w Powiecie Tczewskim
Efekty	Długość powstałych szlaków turystycznych
Podmioty uczestniczące	Samorząd Woj. Pomorskiego Powiat Tczewski Miasto Tczew Gmina Tczew Gmina Subkowy Gmina i Miasto Pelplin Miasto i Gmina Gniew
Źródła finansowania	Budżet powiatu Budżety gmin Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji

<b>Cel szczegółowy 5.6</b>	<b>Wsparcie wykorzystania połączeń wodnych.</b>
Opis celu	Stworzenie warunków do wykorzystania połączeń wodnych w ramach programu Pętli Żuławskiej. Projekt "Pętla Żuławska - Międzynarodowa Droga E-70" znalazł się na liście projektów, tworzących jeden z załączników do Programu Operacyjnego "Innowacyjna Gospodarka". Główną ideą reaktywowania dróg wodnych Dłuty Wisły jest ożywienie gospodarcze regionu, rozwój usług turystycznych oraz przywrócenie dawnej rangi i znaczenia drogom i szlakom wodnym w regionie. Zakłada się m.in. utrzymanie w dobrym stanie istniejących szlaków wodnych, dostosowanie infrastruktury technicznej do obsługi żeglugi turystycznej (renowacje mostów, wybudowanie zaplecza sanitarnego, budowę pomostów cumowniczych przy służach i pochylniach).
Działania	Program wsparcia wykorzystania połączeń wodnych.
Efekty	Liczba osób korzystających z połączeń wodnych
Podmioty uczestniczące	Samorząd Woj. Pomorskiego Powiat Tczewski, Miasto Tczew Gmina Tczew, Gmina Subkowy Gmina i Miasto Pelplin Miasto i Gmina Gniew
Źródła finansowania	Budżet powiatu Budżety gmin Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji
<b>Cel szczegółowy 5.7</b>	<b>Wsparcie odtworzenia połączenia kolejowego Morzeszczyn – Gniew.</b>
Opis celu	Celem jest wsparcie odtworzenia połączenia kolejowego Morzeszczyn – Gniew. Powiat tczewski może być inicjatorem i koordynatorem reaktywacji połączenia kolejowego np. poprzez szynobus.
Działania	Program odtworzenia połączenia kolejowego Morzeszczyn – Gniew
Efekty	Długość odtworzonego połączenia kolejowego
Podmioty uczestniczące	Samorząd Woj. Pomorskiego Powiat Tczewski Miasto i Gmina Gniew Gmina Morzeszczyn
Źródła finansowania	Budżet samorządu województwa Budżet powiatu Budżety gminy Gniew i Morzeszczyn Fundusze Strukturalne

Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji
------------------------------------------------------	--------------------------------------------

### Cel nadrzędny – 6. Rozwój gospodarczy w Powiecie Tczewskim.

<b>Cel szczegółowy 6.1</b>	<b>Podniesienie kwalifikacji rolników.</b>
Opis celu	Podniesienie kwalifikacji rolników i ich zorganizowania poprzez szkolenia z zakresu m.in.: obsługi nowoczesnych urządzeń w procesie tworzenia produktu i systemu informacji, możliwości prowadzenia różnych form działalności zbliżonej do rolnictwa (przetwórstwa rolno-spożywczego, rzemiosła i wytwórczości ludowej, sprzedaży płodów rolnych i leśnych, handlu, usług, ekoturystyki, agroturystyki, agroenergetyki leśnictwa, uprawy ziół i ogrodnictwa), regulacji prawnych, podatkowych i ubezpieczeniowych niezbędnych do rozpoczęcia i prowadzenia działalności gospodarczej, technicznego i merytorycznego sporządzania biznes planów, wypełniania wniosków o dofinansowanie z Unii Europejskiej, wykorzystania nowych technologii w agrobiznesie, strategii marketingowych pozwalających na doskonalenie umiejętności sprzedawania swoich usług i produktów, roli inkubatorów przedsiębiorczości wiejskiej, wypełniania dokumentacji niezbędnej do prowadzenia działalności, analizy marketingowej w agrobiznesie, przygotowywania biznes planów przystosowanych do wybranej działalności gospodarczej, rachunkowości rolniczej, praktycznego zapoznania się z wybranymi funkcjonującymi przedsiębiorstwami agrobiznesowymi. możliwości zawierania umów kontraktacyjnych.
Działania	Program podniesienia kwalifikacji rolników.
Efekty	Ilość szkoleń Ilość przeszkolonych beneficjentów
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Ośrodki Doradztwa Rolniczego
Zróżdła finansowania	Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji

<b>Cel szczegółowy 6.2</b>	<b>Wspieranie i promocja przedsiębiorczości oraz ośrodków doradczych.</b>
Opis celu	Stworzenie warunków do powstania ośrodków doradczych i promocji przedsiębiorczości. Stworzenie warunków do powstania infrastruktury technicznej i uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych. Stworzenie

	warunków do powstania zaplecza turystycznego i obsługi turystów oraz warunków do dobrej współpracy z przedsiębiorcami. Stworzenie warunków do powstania planów zagospodarowania przestrzennego. Stworzenie warunków do powstania infrastruktury technicznej i uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych
Działania	Program wspierania i promocji przedsiębiorczości oraz ośrodków doradczych.
Efekty	Ilość szkoleń Ilość przeszkolonych beneficjentów
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Gminy
Źródła finansowania	Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji

<b>Cel szczegółowy 6.3</b>	<b>Wspieranie działalności kulturalnej i sportowej.</b>
Opis celu	Cel będzie realizowany poprzez wspieranie działalności kulturalnej i sportowej poprzez dotacje dla organizacji pozarządowych oraz działalności własnej powiatu tczewskiego w tym zakresie. Realizacja będzie również związana z propagowaniem lokalnego folkloru, tradycji i rzemiosła.
Działania	Program wspierania działalności kulturalnej i sportowej.
Efekty	Ilość dotacji Liczba uczestników Ilość przeszkolonych beneficjentów
Podmioty uczestniczące	Powiat Tczewski Gminy
Źródła finansowania	Budżet powiatu Fundusze Strukturalne
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	Wydział Administracji, Promocji i Zarządzania Kryzysowego

<b>Cel szczegółowy 6.4</b>	<b>Promocja zatrudnienia, przedsiębiorczości i wspieranie aktywności zawodowej.</b>
Opis celu	Do głównych wyzwań polskiego rynku pracy należą: niska stopa zatrudnienia, mała aktywność zawodowa oraz wysoki poziom bezrobocia długotrwałego. Pomimo spadku poziomu bezrobocia na przestrzeni lat 2004-2006, stopa bezrobocia w powiecie tczewskim nadal znacznie przewyższa wskaźniki dla kraju i województwa pomorskiego. Podejmowanie działań zmierzających do pobudzenia aktywności zawodowej oraz zwiększających szanse na podjęcie zatrudnienia czy samozatrudnienia jest konieczne dla tworzenia warunków dla ograniczania bezrobocia oraz wzrostu poziomu zatrudnienia. Konieczność realizowania różnego rodzaju działań, począwszy od

	<p>zapoznawania z technikami aktywnego poszukiwania pracy aż po udzielanie wsparcia finansowego, jest szczególnie uzasadniona w stosunku do osób doświadczających największych trudności w wejściu na rynek pracy tj. osób długotrwale bezrobotnych, kobiet, osób zamieszkujących tereny wiejskie oraz osób niepełnosprawnych. Działania na rzecz zwiększania aktywności zawodowej oraz ograniczania problemów, z którym stykają się osoby bezrobotne, w szczególności osoby z grup mających największe trudności dotyczące podejmowania zatrudnienia, realizowane będą zarówno na poziomie krajowym jak i regionalnym. Na poziomie krajowym dotyczyły będą w szczególności inicjatyw zmiany przepisów prawnych, ogólnokrajowych kampanii informacyjnych mających za zadanie zmianę stereotypów, zaś na poziomie regionalnym i lokalnym będą to ustawowo określone formy wsparcia i udzielanie pomocy indywidualnym odbiorcom.</p>
Działania	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wspieranie tworzenia nowych miejsc pracy</li> <li>2. Wspieranie samozatrudnienia</li> <li>3. Ułatwianie wejścia na rynek pracy, w szczególności osobom długotrwale bezrobotnym, kobietom oraz osobom z terenów wiejskich</li> <li>4. Zwiększanie aktywności zawodowej osób niepełnosprawnych</li> <li>5. Zwiększanie szans na podjęcie zatrudnienia poprzez umożliwianie zdobycia nowych kwalifikacji lub doświadczenia zawodowego</li> <li>6. Promocja elastycznych form zatrudnienia</li> <li>7. Podniesienie efektywności instytucjonalnej obsługi rynku pracy poprzez doskonalenie kadr urzędu</li> <li>8. Podniesienie jakości usług świadczonych przez PUP</li> <li>9. Współpraca z podmiotami prowadzącymi pośrednictwo pracy w zakresie realizacji polityki rynku pracy.</li> </ol>
Efekty	<ul style="list-style-type: none"> <li>- liczba miejsc pracy w sektorze MSP, które powstały w wyniku wsparcia udzielanego w ramach Celu</li> <li>- liczba osób, które podjęły działalność gospodarczą w wyniku wsparcia uzyskanego w ramach Celu</li> <li>- liczba osób, które podniosły (zmieniły/nabyły) kwalifikacje zawodowe</li> <li>- liczba pracowników PUP, którzy podnieśli kwalifikacje zawodowe</li> </ul>
Podmioty uczestniczące	<p>Powiat Tczewski Powiatowy Urząd Pracy</p>
Zróżdła finansowania	<p>Fundusz Pracy Fundusze Strukturalne PFRON Budżet powiatu</p>
Sposób realizacji/osoba odpowiedzialna merytorycznie	<p>Powiatowy Urząd Pracy</p>



Przyjęcie wyżej przedstawionej koncepcji realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Tczewskiego wynika z uznania wszystkich celów strategicznych jako równoważnych i często silnie ze sobą związanych w praktyce realizacyjnej. Przy poszczególnych przedsięwzięciach wyraźnie widać związek danego przedsięwzięcia z więcej niż jednym celem. Przypisywanie przedsięwzięć tylko do jednego celu strategicznego staje się dodatkowo trudniejsze, gdy uwzględnimy postulat metodologiczny mówiący, że program strategiczny powinien składać się z szeroko zarysowanej strategii, która winna być realizowana poprzez dużą ilość drobnych kroków w postaci konkretnych przedsięwzięć.

Zweryfikowano cele i działania pod kątem możliwości finansowych i możliwości uzyskania dofinansowania zadań z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej. Etap wdrażania strategii będzie systematycznie realizowany. Będzie polegać na wskazaniu podstawowych obszarów aktywności, w których realizowane będą przedsięwzięcia zmierzające do osiągnięcia celów strategicznych, ustaleniu są uczestnicy procesu odpowiedzialni za prawidłową realizację zadań i zostaną określone źródła finansowania podejmowanych działań.

Jednym z podstawowych założeń przyjętych w procesie planowania strategicznego Powiatu Tczewskiego jest jego ciągłość, co oznacza, że etapy realizacji i oceny pozwalają stwierdzić, na ile pierwotne ustalenia są aktualne, czy muszą podlegać weryfikacji, a jeżeli tak, to, w jakim kierunku i w jakim stopniu.

## 10. PROCEDURA AKTUALIZACJI STRATEGICZNEGO PLANU ROZWOJU POWIATU TCZEWSKIEGO

Aktualizacja Strategii Rozwoju Powiatu Tczewskiego na lata 2007-2020 będzie polegać na wnoszeniu zmian i poprawek do przyjętego dokumentu. Zgłaszającymi mogą być:

- instytucje rządowe,
- instytucje samorządowe,
- instytucje gospodarcze,
- instytucje pozarządowe,
- osoby prawne i prywatne.

Propozycje poprawek należy zgłaszać do Zarządu Powiatu lub do Wydziału Funduszy Europejskich i Inwestycji w formie pisemnej z uzasadnieniem i podaniem sposobu realizacji.

### **Procedura zatwierdzenia.**

- Wprowadzanie zmian i propozycji poprawek w szczegółowych celach jest w gestii Zarządu Powiatu.
- Wprowadzanie zmian i poprawek w ogólnych celach i przy propozycjach zmian kierunków rozwoju jest w gestii Rady Powiatu.
- Zatwierdzenie poprawek przez Zarząd Powiatu następuje na wniosek Wydziału Funduszy Europejskich i Inwestycji.
- Zatwierdzenie poprawek przez Radę Powiatu następuje na wniosek i po zaopiniowaniu przez Zarząd Powiatu.

## 11. MONITORING REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU

Monitoring strategii jest obserwacją realizacji celów strategicznych i realizacji działań wynikających z następnych faz programowania rozwoju.

Monitoring realizacji strategii umożliwia:

1. Przedstawienie przez władze samorządowe rozliczenia środków publicznych przeznaczanych na rozwój.
2. Reagowanie na zmiany w otoczeniu.
3. Korektę działań nie przynoszących oczekiwanych efektów.

Monitoring wdrażania strategii służy do:

1. Obserwacji stanu zaawansowania projektów rozwojowych, umożliwiającą aktualną identyfikację problemów w ich realizacji.
2. Oceny zaangażowania jednostek odpowiedzialnych za ich realizację.
3. Weryfikacji zgodności założonych celów i efektywności wykorzystania przeznaczonych na ich realizację środków.
4. Kontroli postępu prac związanych z realizacją działań.

Monitoring prowadzi właściwa jednostka w strukturze Starostwa Powiatowego w Tczewie tj. Wydział Funduszy Europejskich i Inwestycji sygnalizując Zarządowi Powiatu Tczewskiego postęp prac nad strategią. Osoby odpowiedzialne merytorycznie zobligowane są corocznie na ustne bądź pisemne wczwanie Starosty do przedstawienia postępu prac z realizacji działań wg poniższego wzoru:

Lp	Cel/Działanie	Planowane środki finansowe	Wydatkowane środki finansowe	Opis realizacji działania

